

# MONITOR SECTORIAL DE EMPLEO



## Dirección de Sectores y Sostenibilidad

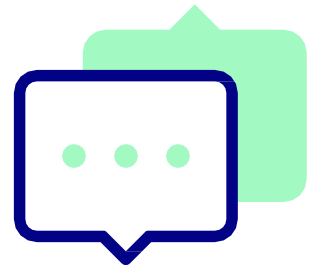
El monitoreo del mercado laboral es central en el entendimiento del panorama económico nacional. Para ello, el análisis detallado de lo que ocurre en los distintos sectores y actividades económicas contribuye con información valiosa.

**Resultados de diciembre 2025**



**corfi**  
colombiana

Investigaciones  
Económicas



# PRINCIPALES MENSAJES



La tasa de desempleo nacional en 2025 fue de 8,9%, la más baja en lo corrido del siglo.



En diciembre de 2025 la tasa de desempleo, en su serie original, fue 8,0%, 1,1pp por debajo del nivel registrado en el mismo mes de 2024. En su serie desestacionalizada, se situó en 8,3%, manteniéndose estable frente a noviembre de 2025.



En diciembre de 2025, el número total de ocupados aumentó 2,6% frente al mismo mes de 2024, la población inactiva aumentó 1,5% y el número de personas desempleadas se redujo 11,5%. El segmento en el que más se incrementó el empleo fue en el trabajo particular.



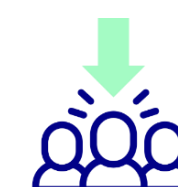
La reducción en la tasa de desempleo de diciembre estuvo en línea con el incremento de la tasa de ocupación (+0,7pp) y la disminución de la tasa global de participación (-0,1pp).



En diciembre 2025 los sectores con mayor crecimiento en la ocupación fueron industria, administración pública y entretenimiento.



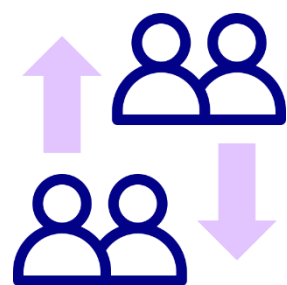
Frente a diciembre de 2024, los sectores agropecuario y actividades financieras fueron los que más destruyeron empleo.



En diciembre de 2025 los ocupados en el sector formal crecieron 5,4%, 5,0pp por encima del registrado en el segmento informal.



La tasa de informalidad disminuyó en 0,2 pp en el trimestre septiembre - noviembre 2025, frente al mismo trimestre de 2024, al pasar de 55,9% a 55,7%. El sector agropecuario, comercio y actividades financieras presentaron las mayores reducciones



# BALANCE DEL MERCADO LABORAL COLOMBIANO

En diciembre, la tasa de desempleo nacional, en su serie desestacionalizada, se ubicó en 8,3%, manteniéndose estable frente a la tasa observada en noviembre de 2025.

En su serie original, la tasa de desempleo nacional se ubicó en 8,0%, 1,1pp por debajo del valor registrado un año atrás (9,1%). Esto fue consistente con un aumento de 603 mil ocupados.

Frente a diciembre de 2024 el número total de ocupados aumentó un 2,6%, la población inactiva se incrementó en 1,5%, y el número de personas desempleadas se redujo 11,5%.

## Principales variables del mercado laboral colombiano - Total nacional (series desestacionalizadas)

Variables	oct-25	nov-25	dic-25
Tasa de desempleo	8,9%	8,3%	8,3%
Ocupados (miles de personas)	24.370	24.266	24.119
Desocupados (miles de personas)	2.178	2.205	2.189
Participación laboral (TGP)*	64,9%	64,8%	64,3%
Inactivos (miles de personas)	14.286	14.374	14.601

(series originales)

Variables	dic-23	dic-24	dic-25
Tasa de desempleo	10,0%	9,1%	8,0%
Ocupados (miles de personas)	22.864	23.621	24.224
Desocupados (miles de personas)	2.544	2.372	2.100
Participación laboral (TGP)*	63,8%	64,4%	64,3%
Inactivos (miles de personas)	14.401	14.385	14.602

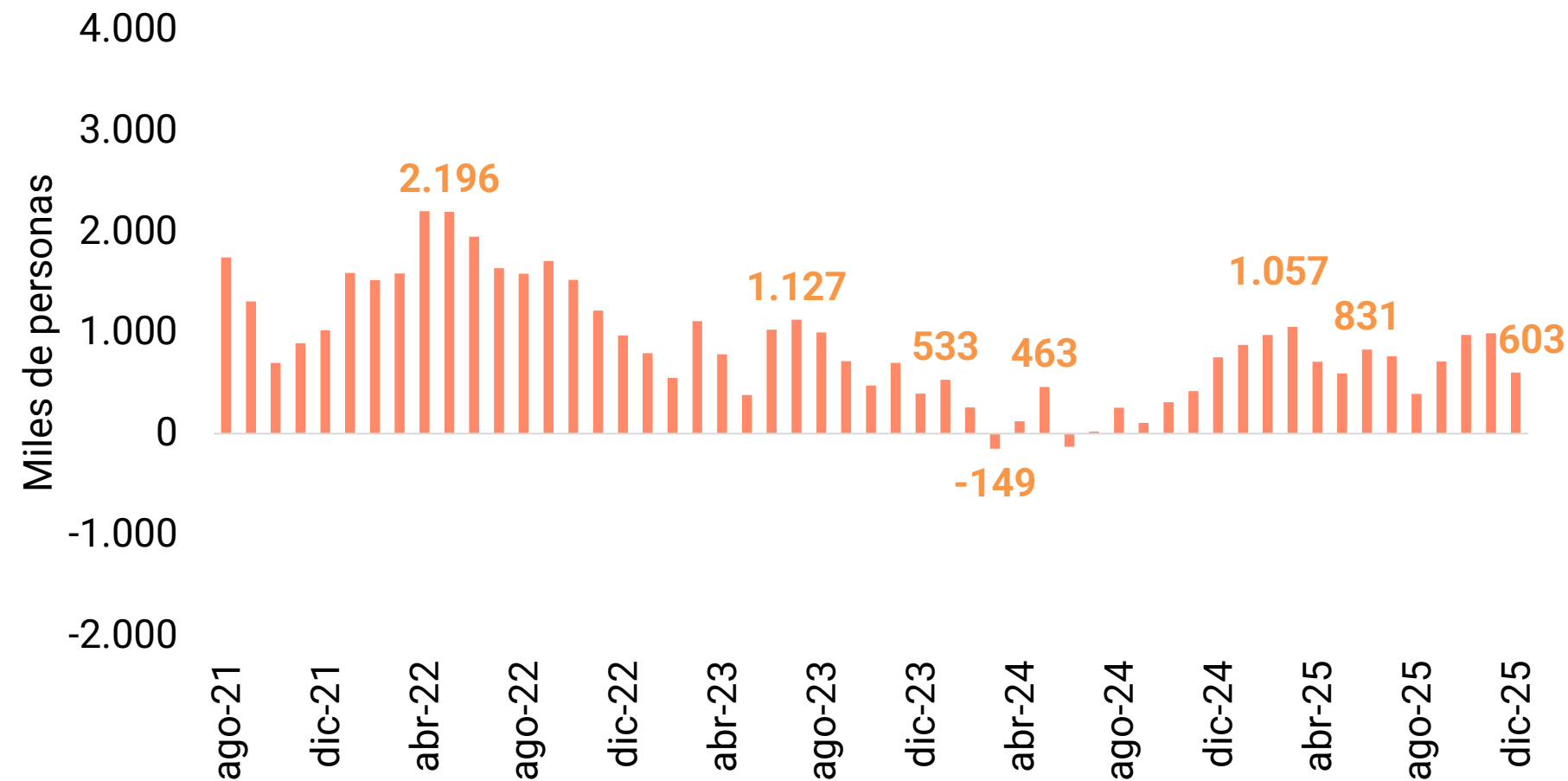
Fuente: DANE. Cálculos Corfic Colombiana.

\*TGP: es la relación entre la población económicamente activa y la población en edad de trabajar.

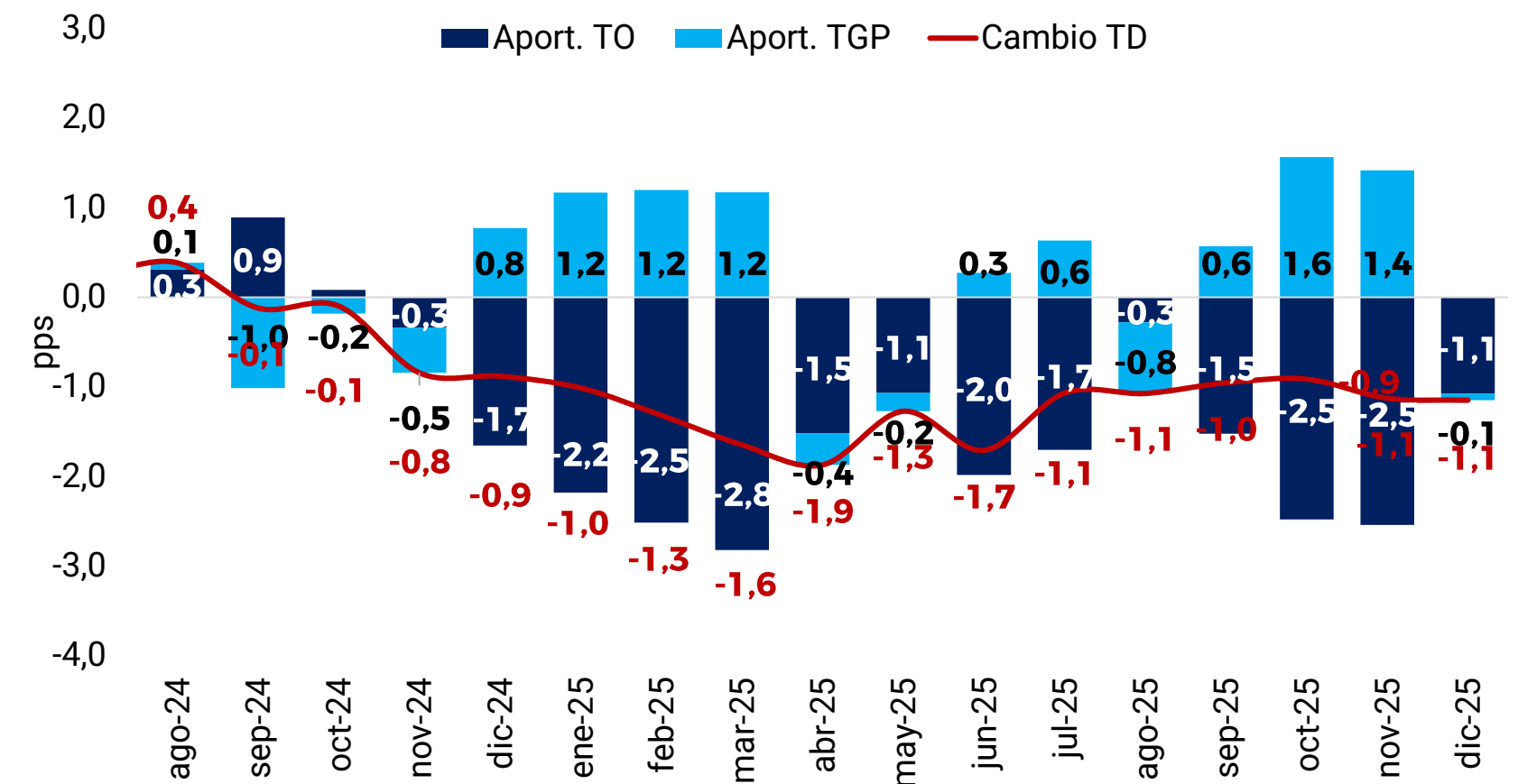


# GENERACIÓN DE EMPLEO

**Cambio anual en el número de ocupados (miles de personas)**



**Contribución cambios en la tasa global de participación y tasa de ocupación en la tasa de desempleo**



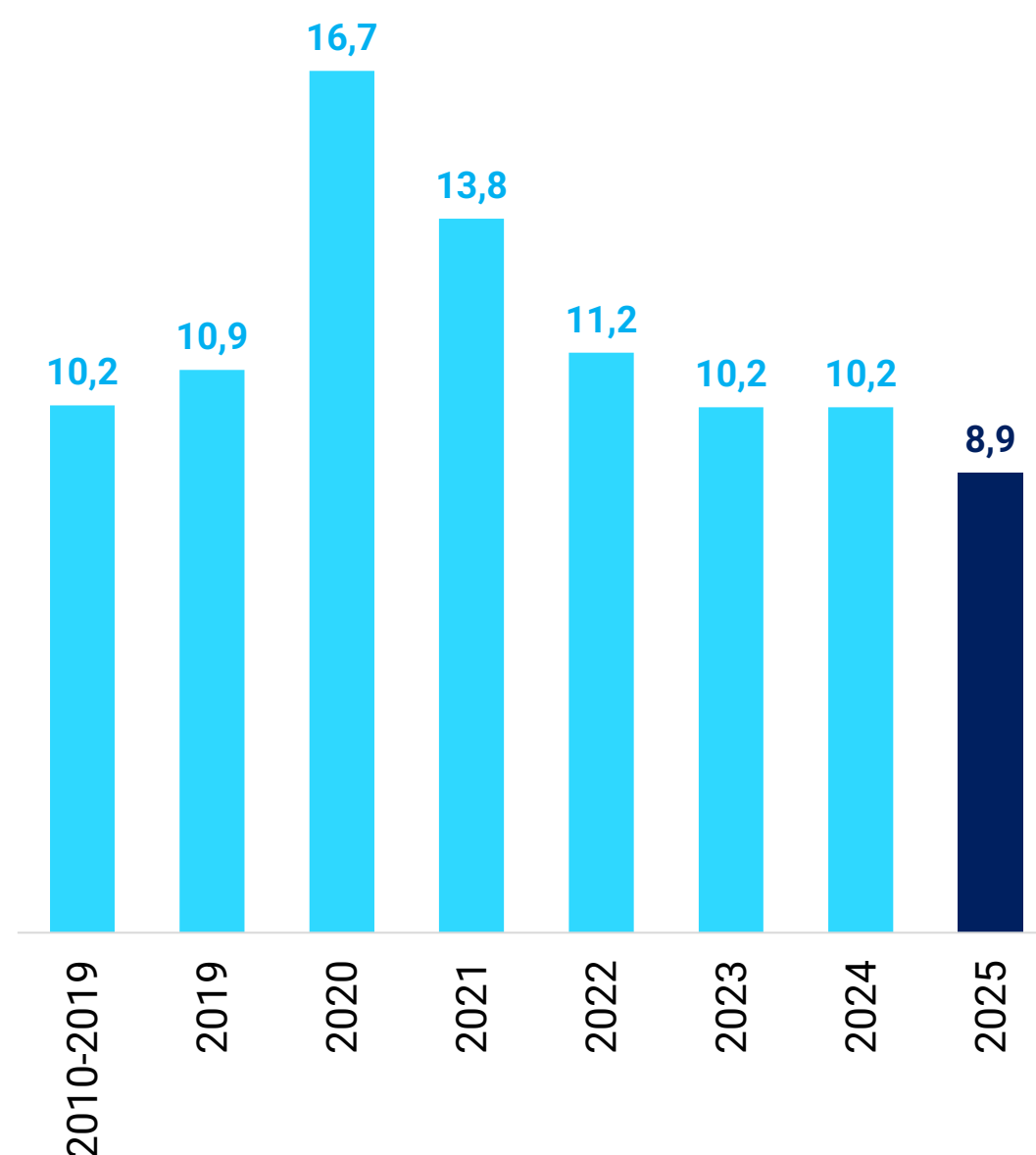
En diciembre de 2025, el número de personas ocupadas aumentó en 603 mil frente al mismo mes del año anterior. Con este resultado, ya son 18 meses consecutivos con incrementos en la población ocupada.

La reducción en la tasa de desempleo obedece al aumento en la creación de empleo, evidenciado en el incremento de la tasa de ocupación (+0,7pp). Asimismo, la tasa global de participación disminuyó (-0,1pp), aportando a la reducción de la tasa de desempleo

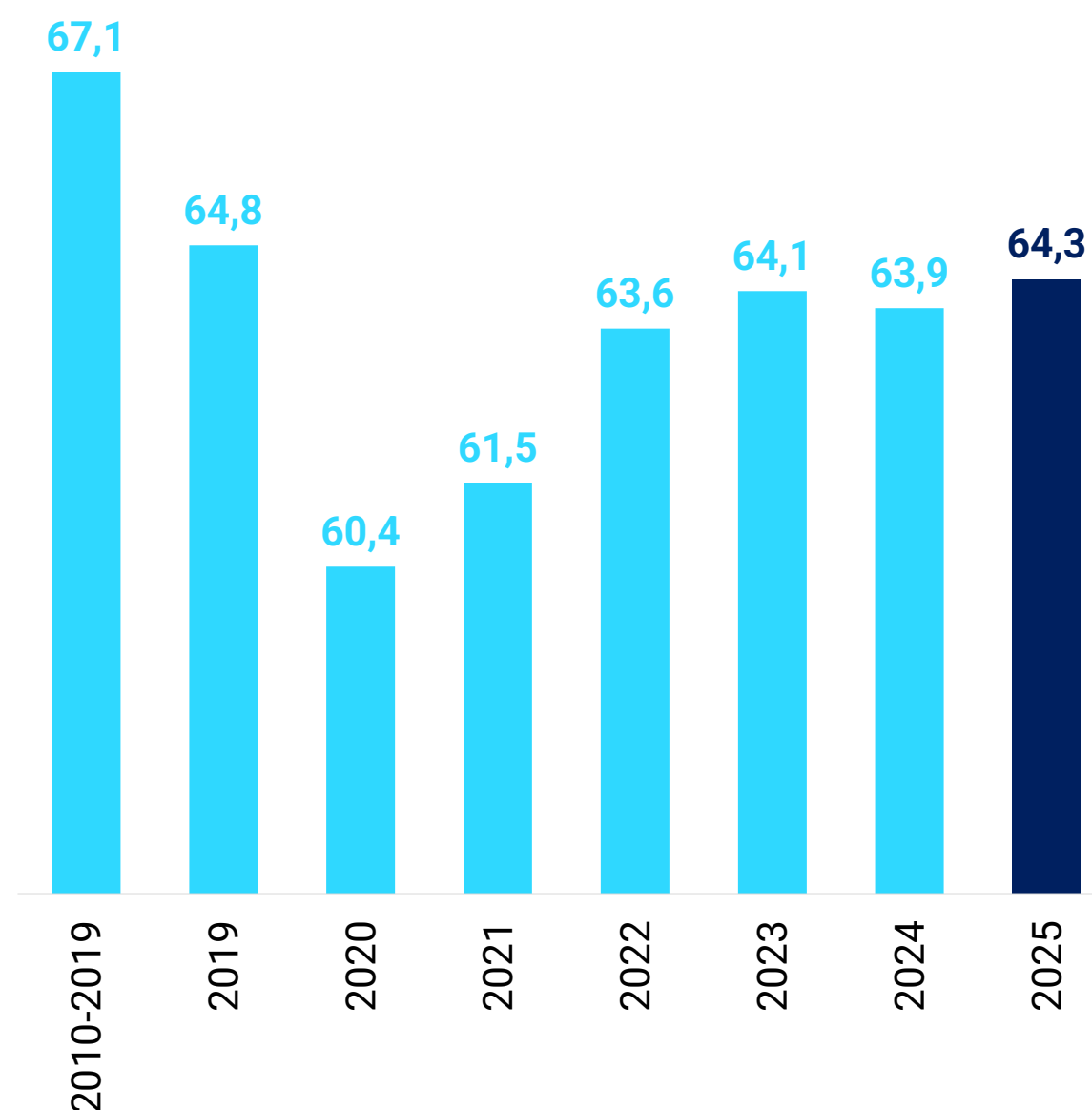


# BALANCE DEL MERCADO LABORAL COLOMBIANO 2025

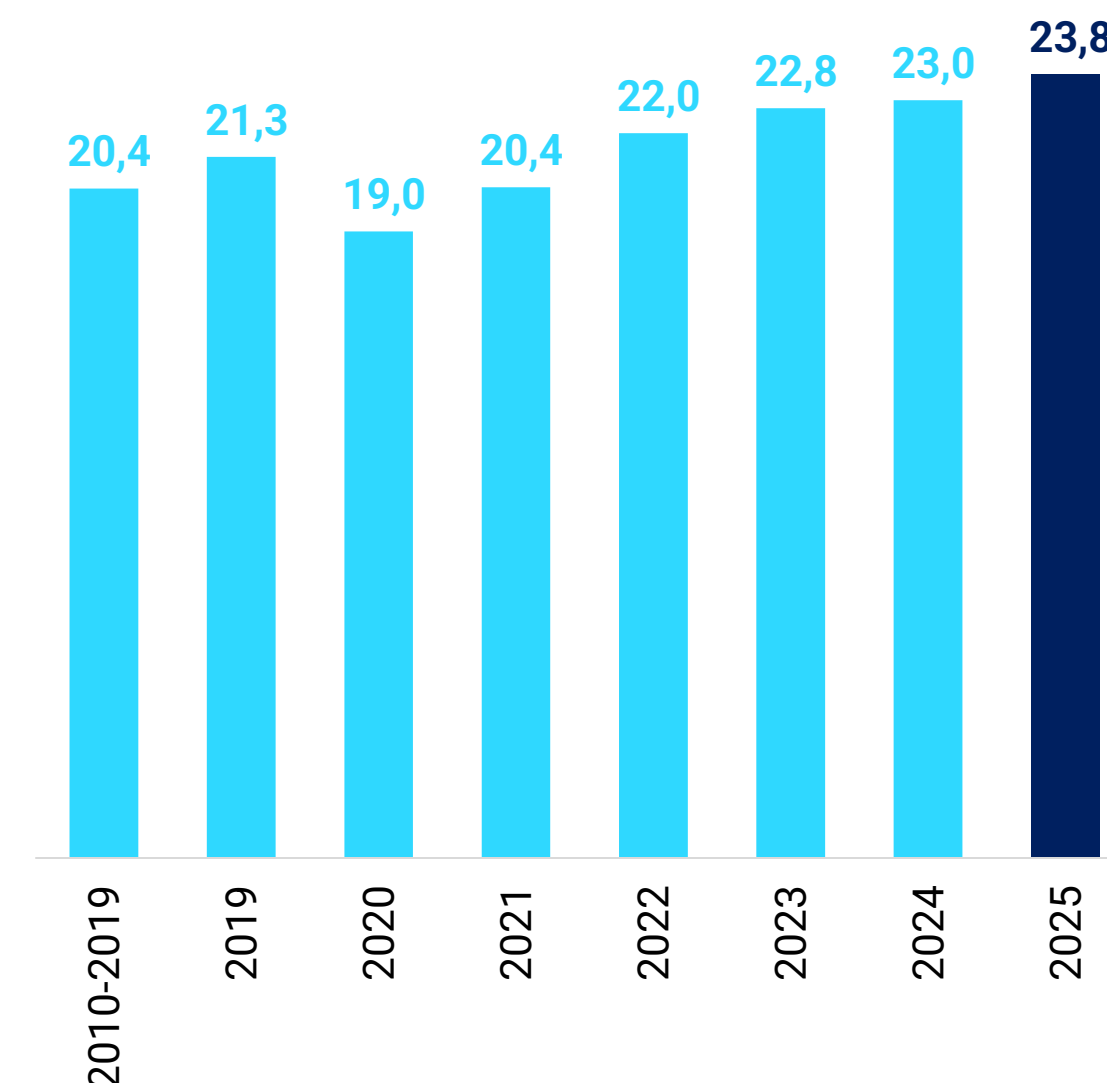
### Tasa de desempleo anual (%)



### Tasa global de participación anual (%)



### Total de ocupados (Millones)



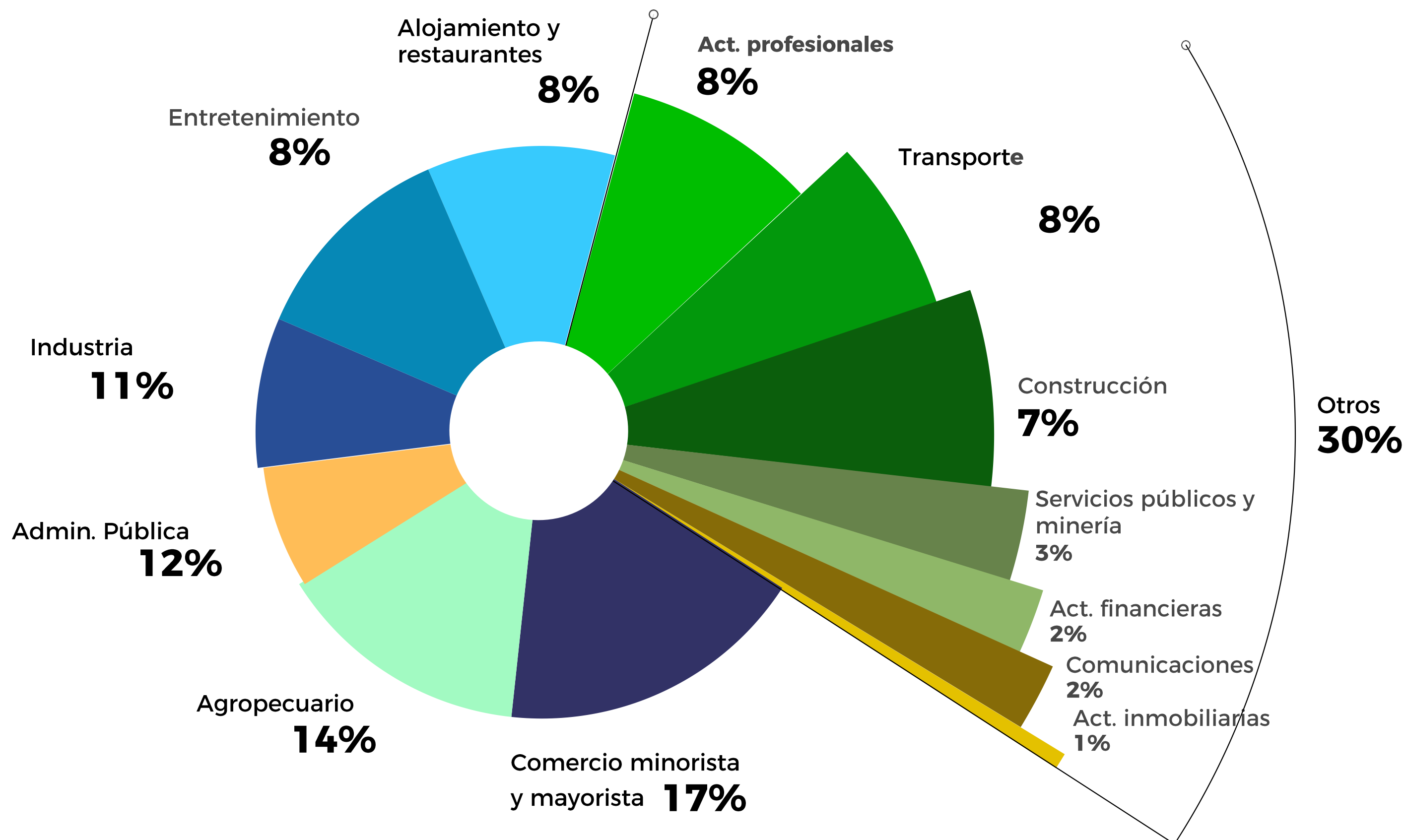
En 2025, la tasa de desempleo nacional en su serie original se ubicó en 8,9%, el nivel más bajo en lo corrido del siglo. Este resultado fue consistente con un aumento promedio de 791 mil ocupados (3,4%), lo que permitió reducir la tasa de desempleo incluso en un contexto de incremento de 0,4 puntos porcentuales en la tasa global de participación.



# RADIOGRAFÍA DEL EMPLEO NACIONAL



## Participación sectorial en el empleo total (2025)



Fuente: DANE. Cálculos: Corficolombiana. \*Minorista y mayorista



# MONITOR SECTORIAL DE GENERACIÓN DE EMPLEO

En diciembre de 2025 **industria y administración pública** fueron los sectores que más **jalonaron el crecimiento de ocupados** (+510 mil y +121 mil nuevos empleos, respectivamente).

Otros sectores que aportaron positivamente a la generación de empleo en diciembre de 2025 fueron: **entretenimiento, actividades profesionales y transporte.**

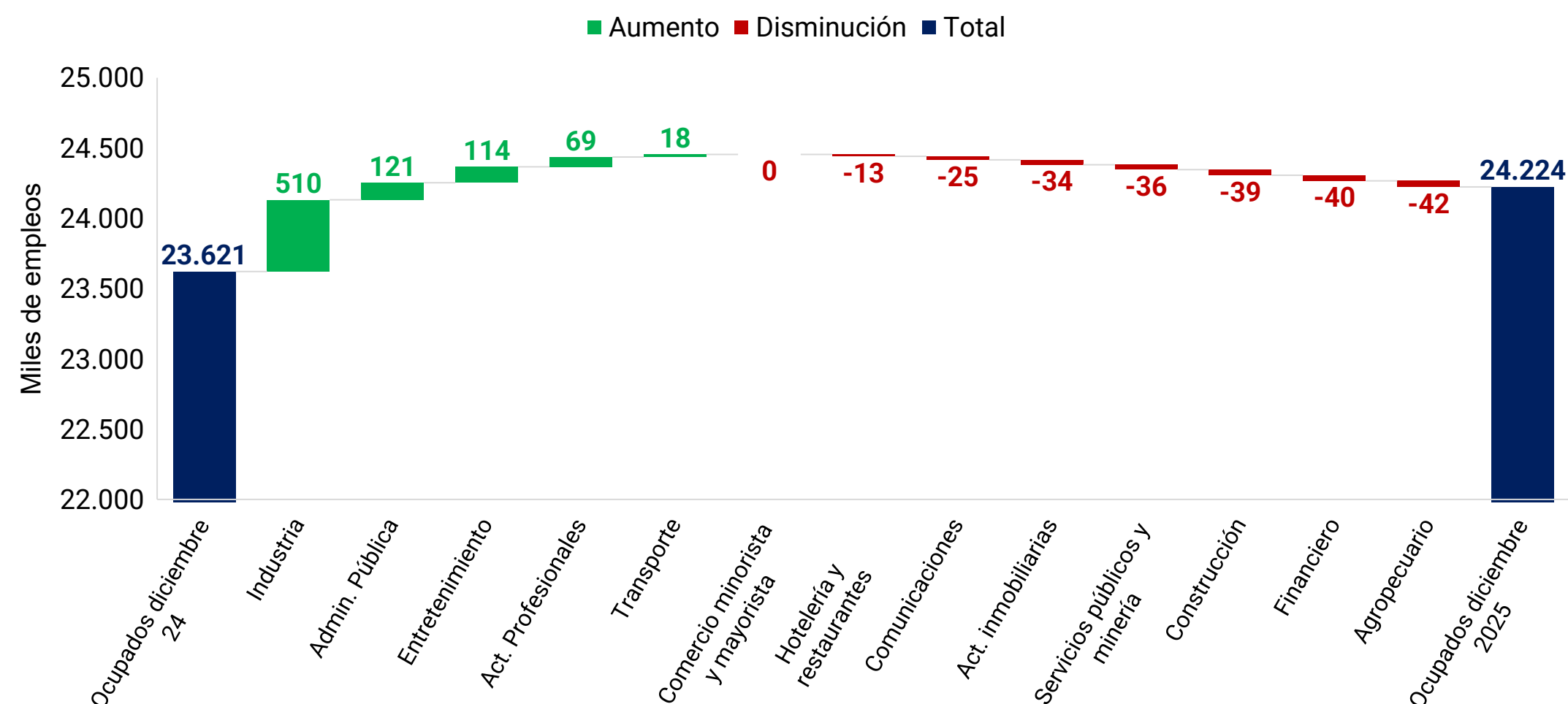
Los sectores que más **perdieron puestos de trabajo** en diciembre de 2025, frente al año anterior, fueron **el agropecuario, el financiero y la construcción.**

## Variación anual del número de ocupados\*

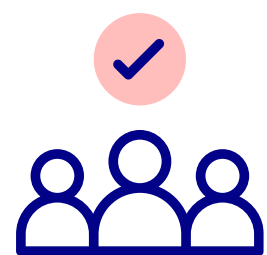
Sectores	dic-21	dic-22	dic-23	dic-24	dic-25
Total nacional					
Agropecuario					
Servicios públicos					
Industria					
Construcción					
Comercio minorista y mayorista					
Hotelería y restaurantes					
Transporte					
Comunicaciones					
Financiero					
Act. Inmobiliarias					
Act. Profesionales					
Admin. Pública					
Entretenimiento					

## Cambio anual en el número de ocupados - diciembre 2025

(Miles de personas) Total nacional: **+603 mil**

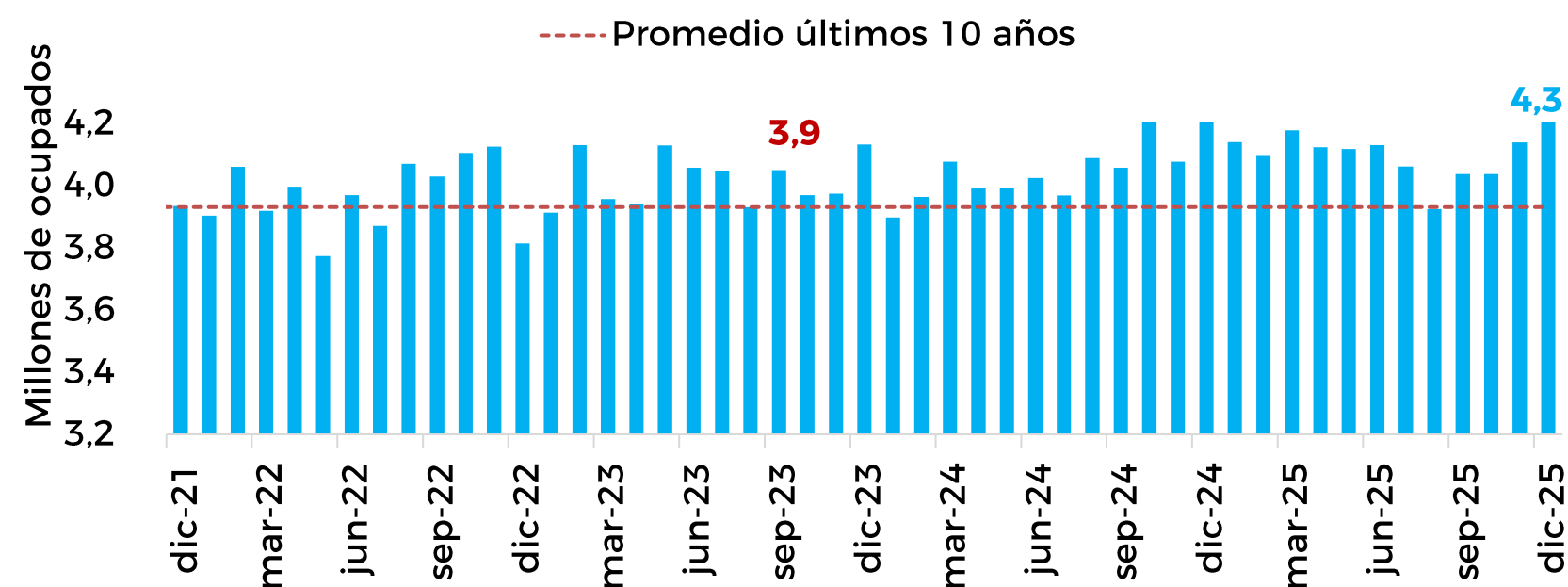


Fuente: DANE. Cálculos: Corficolombiana. \*El gráfico muestra la variación anual en el número de ocupados. El color verde indica incrementos en el empleo, mientras que el color rojo señala disminuciones.

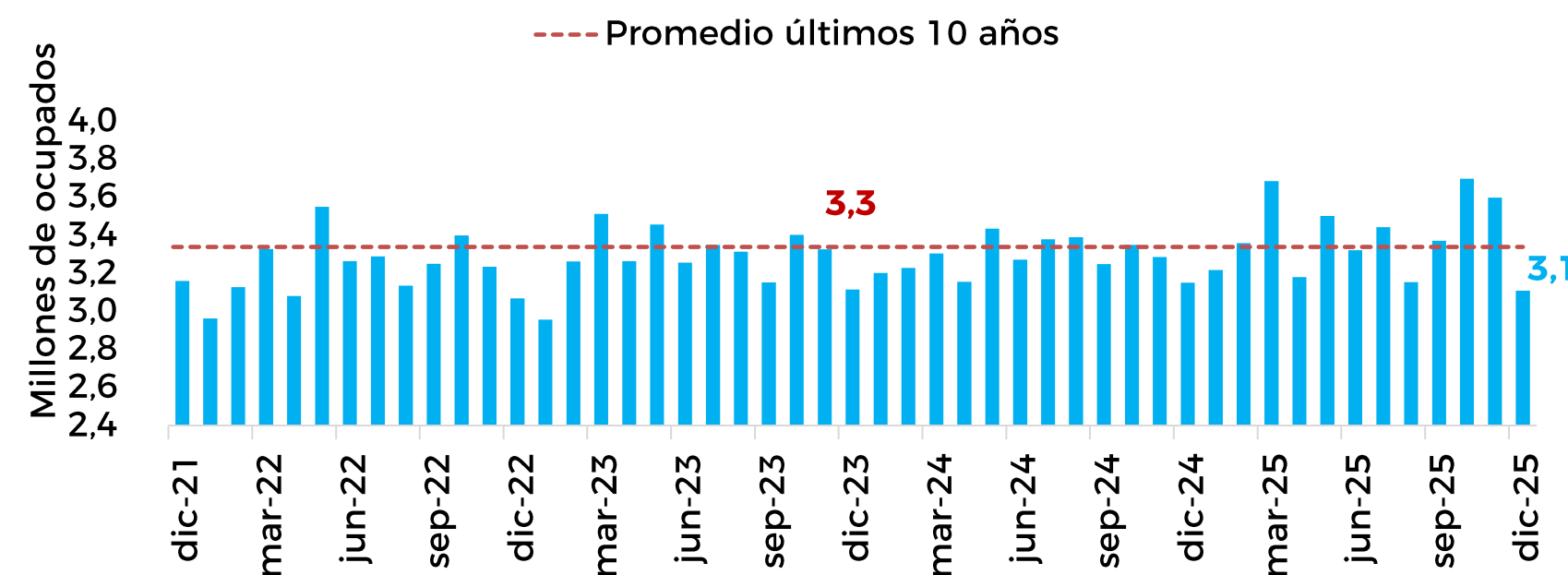


# EVOLUCIÓN DEL TOTAL DE EMPLEADOS EN PRINCIPALES SECTORES

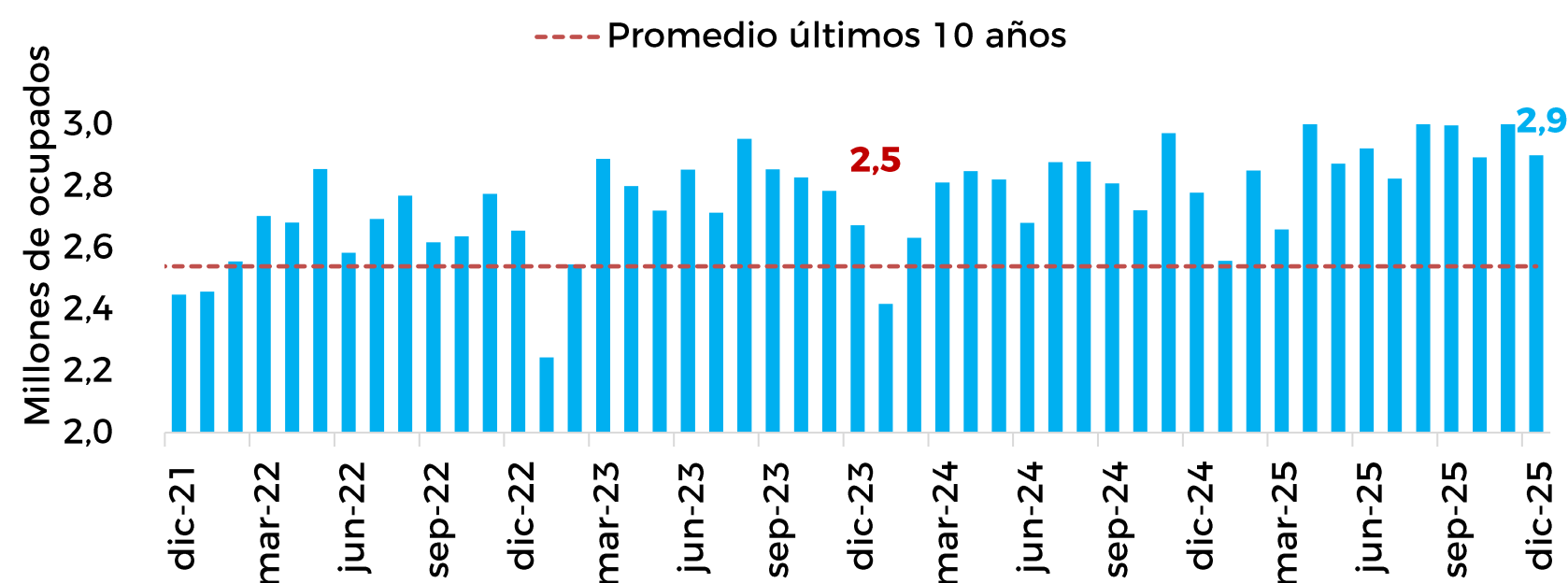
## Comercio minorista y mayorista



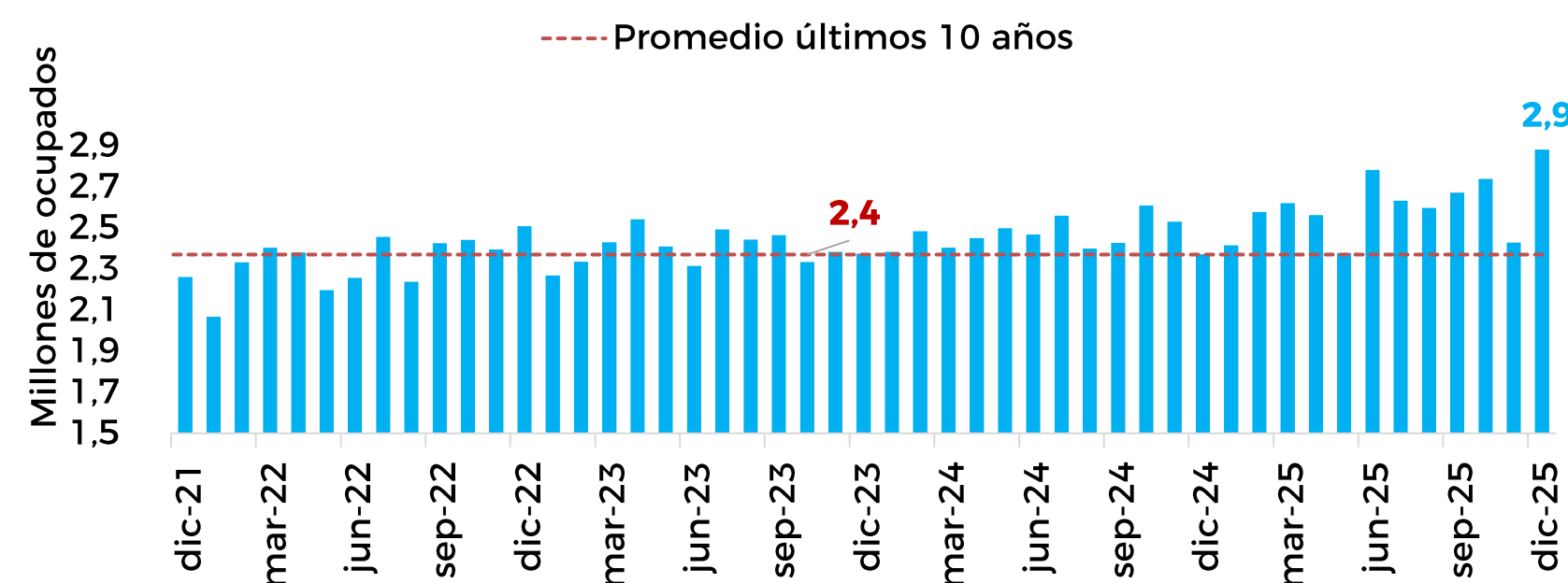
## Agropecuario



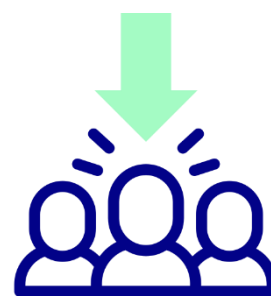
## Administración pública



## Industria



Fuente: DANE. Cálculos: Corfi colombiana.



# RANKING SUBSECTORIAL DE GENERACIÓN DE EMPLEO

## Mejor desempeño en generación de empleos

Trimestre septiembre - noviembre 2025

Ranking	Sector	Subsector	Cambio anual
1	Agricultura	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	277
2	Hotelería y restaurantes	Actividades de servicios de comidas y bebidas	230
3	Transporte	Transporte terrestre; transporte por tuberías	88
4	Admin. Pública	Educación	52
5	Admin. Pública	Actividades de atención de la salud humana	47

## Peor desempeño en generación de empleos

Trimestre septiembre - noviembre 2025

Ranking	Sector	Subsector	Cambio anual
88	Act. Profesionales	Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión	-49
87	Act. Profesionales	Actividades jurídicas y de contabilidad	-45
86	Comercio	Comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas, sus partes, piezas y accesorios	-44
85	Industria	Fabricación de productos de caucho y de plástico	-32
84	Comercio	Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	-27

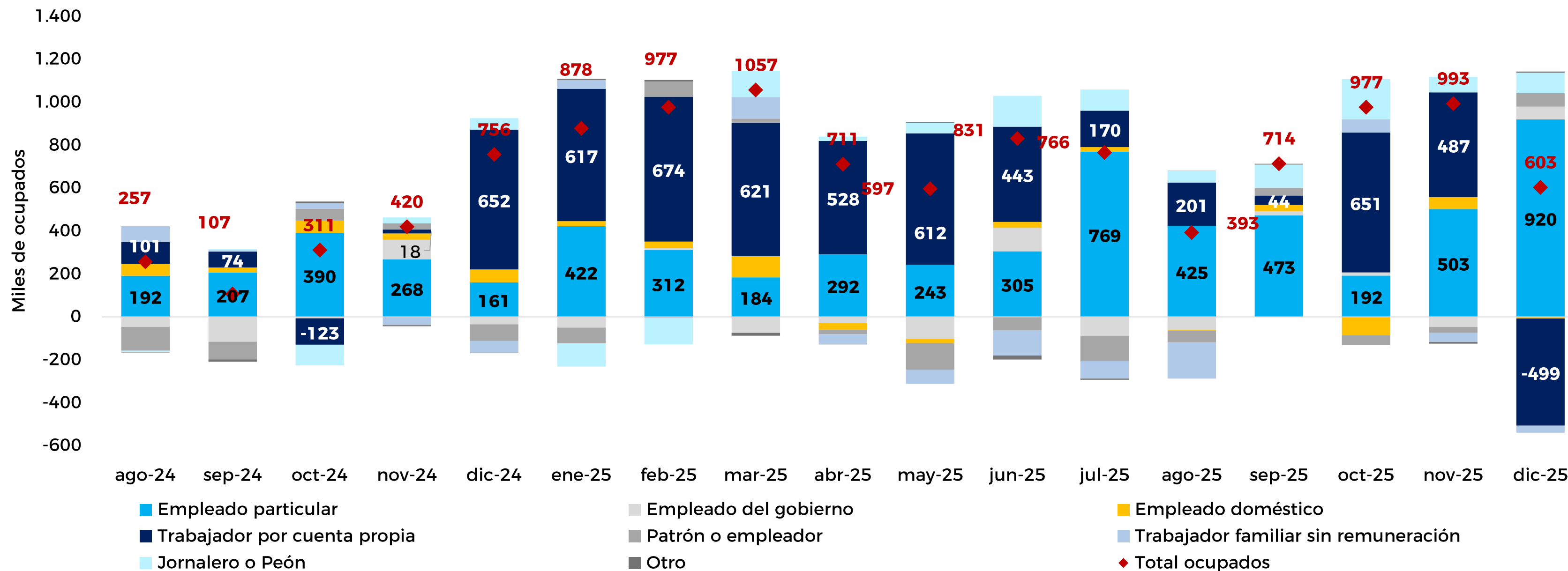
Los subsectores que tuvieron la mayor generación de empleo en el trimestre móvil septiembre - noviembre 2025 fueron: **agricultura, actividades de servicios de comida y transporte terrestre.**

En contraste, los subsectores de mayor contracción anual en el trimestre móvil septiembre - noviembre 2025 fueron: **actividades de consultoría de gestión, actividades jurídicas y de contabilidad y comercio, mantenimiento y reparación de vehículos.**



# EVOLUCIÓN DEL TOTAL DE EMPLEADOS

## Aumento anual de los ocupados por tipo de empleo



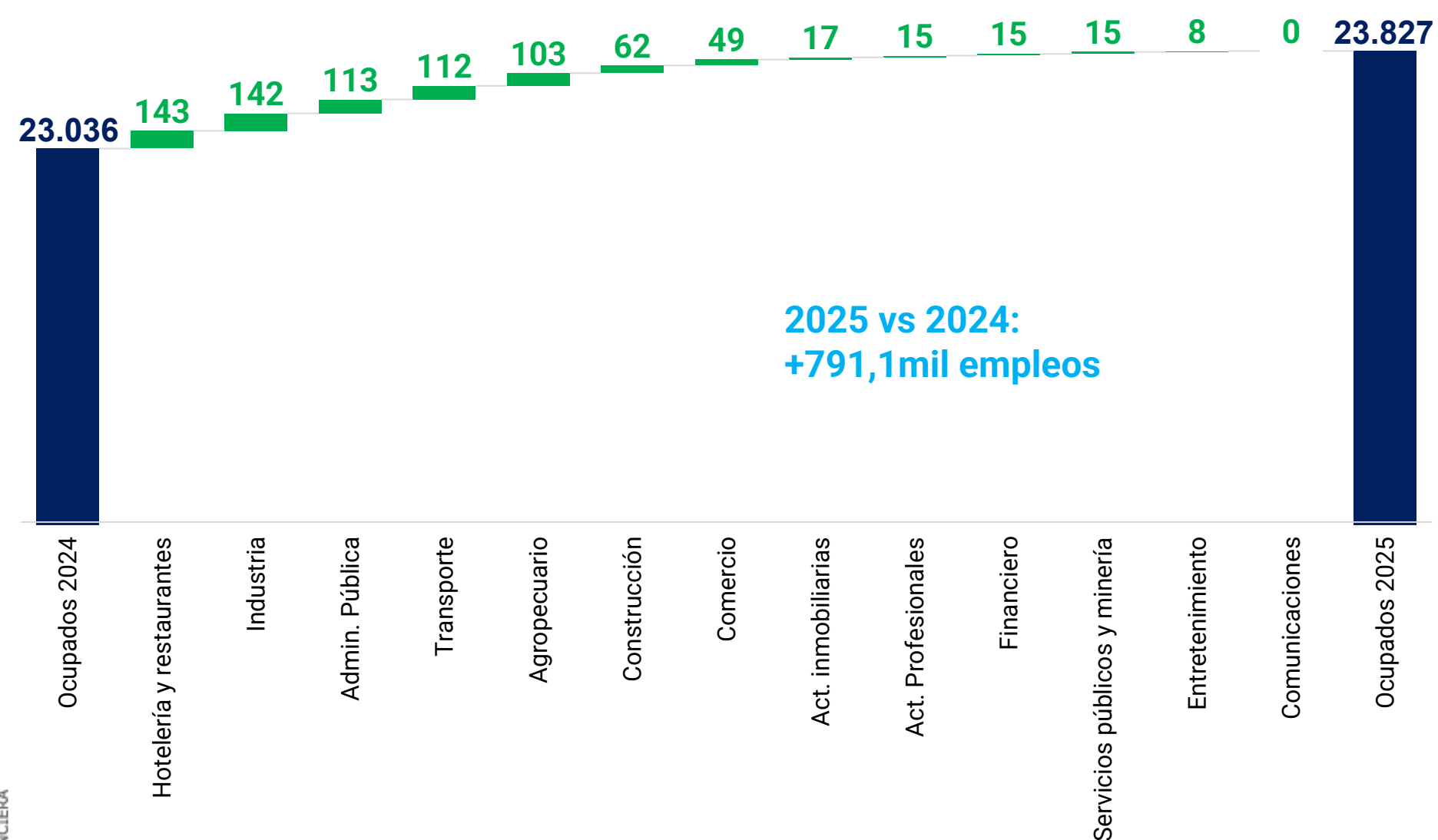
En diciembre de 2025, los empleos de la modalidad de trabajo particular aumentaron en 920 mil frente al mismo mes del año anterior, equivalente al 153% del incremento total de ocupados. Por su parte, los trabajadores por cuenta propia cayeron en 499 mil, registrando la única reducción en el año.



# EVOLUCIÓN DE LOS OCUPADOS 2025

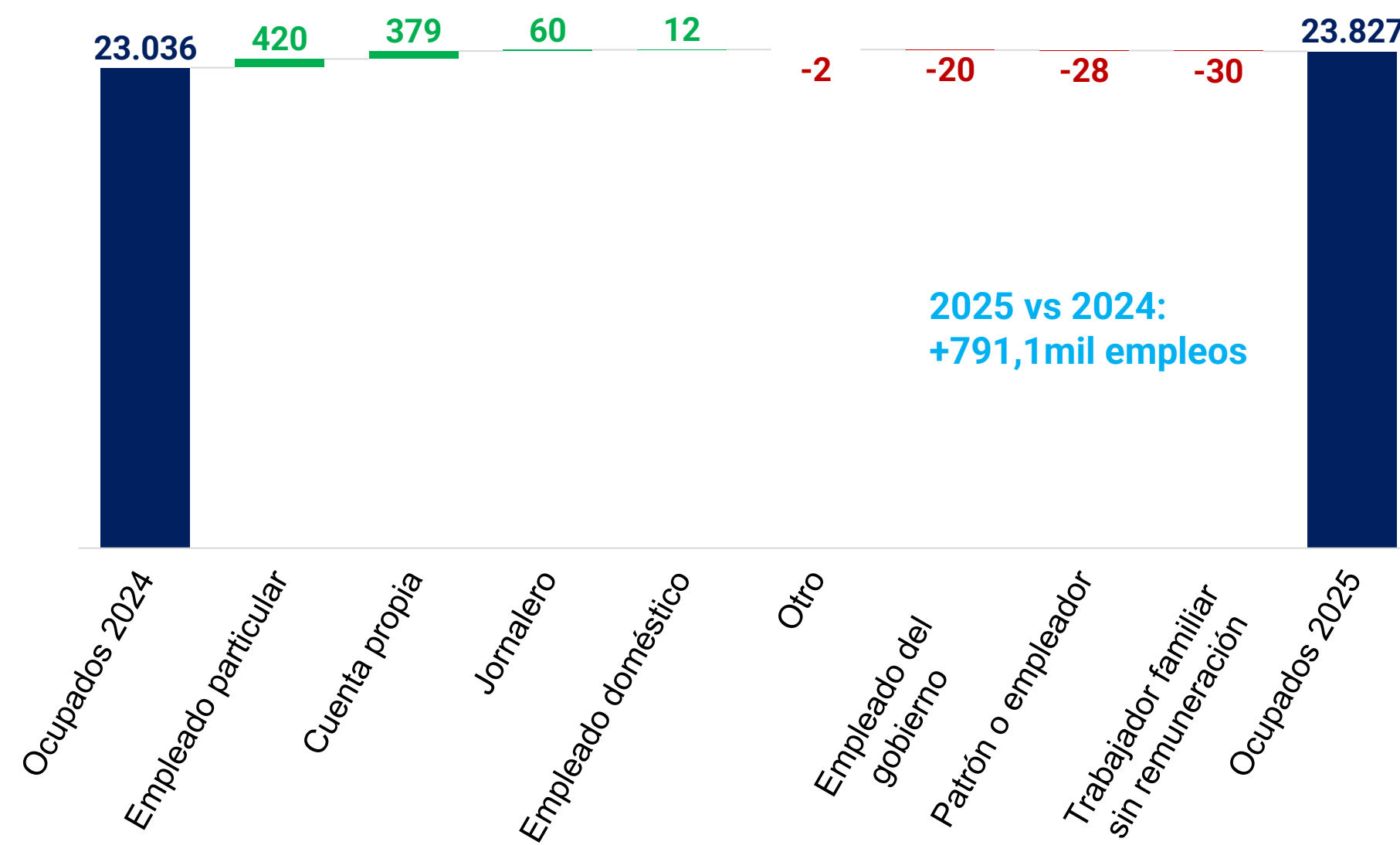
## Cambio anual en el número de ocupados 2025 vs 2024

### Por actividad económica



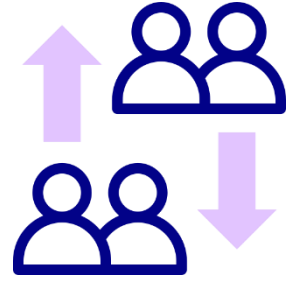
2025 vs 2024:  
+791,1mil empleos

### Por tipo de empleo



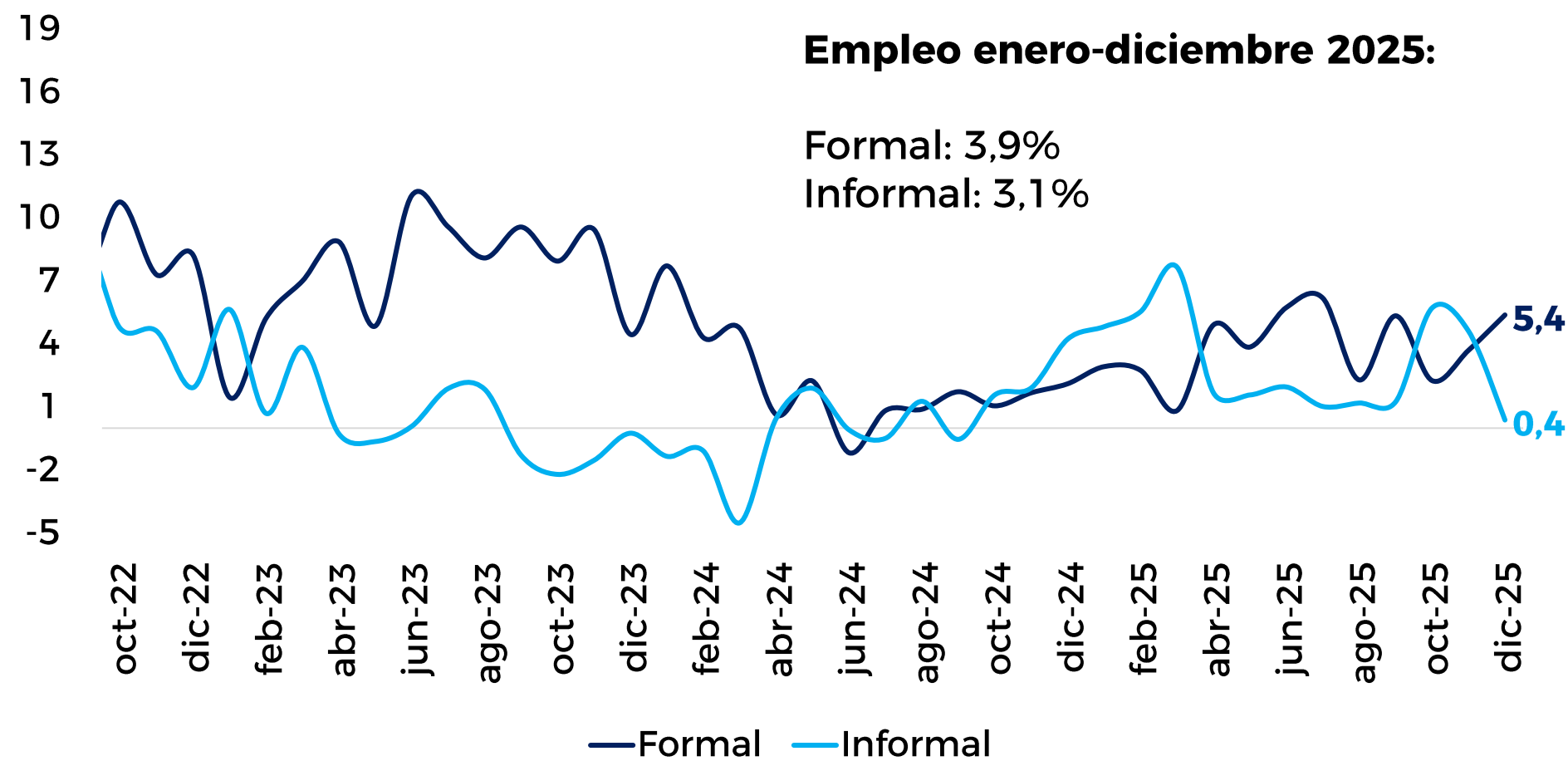
2025 vs 2024:  
+791,1mil empleos

En 2025, el número de ocupados fue, en promedio, 791 mil superior al observado en 2024. Con excepción del sector de comunicaciones, todos los sectores registraron aumentos en el empleo, destacándose hotelería y restaurantes, así como la industria manufacturera. Por tipo de ocupación, el mayor incremento se presentó en los empleados particulares, seguidos por los trabajadores por cuenta propia.

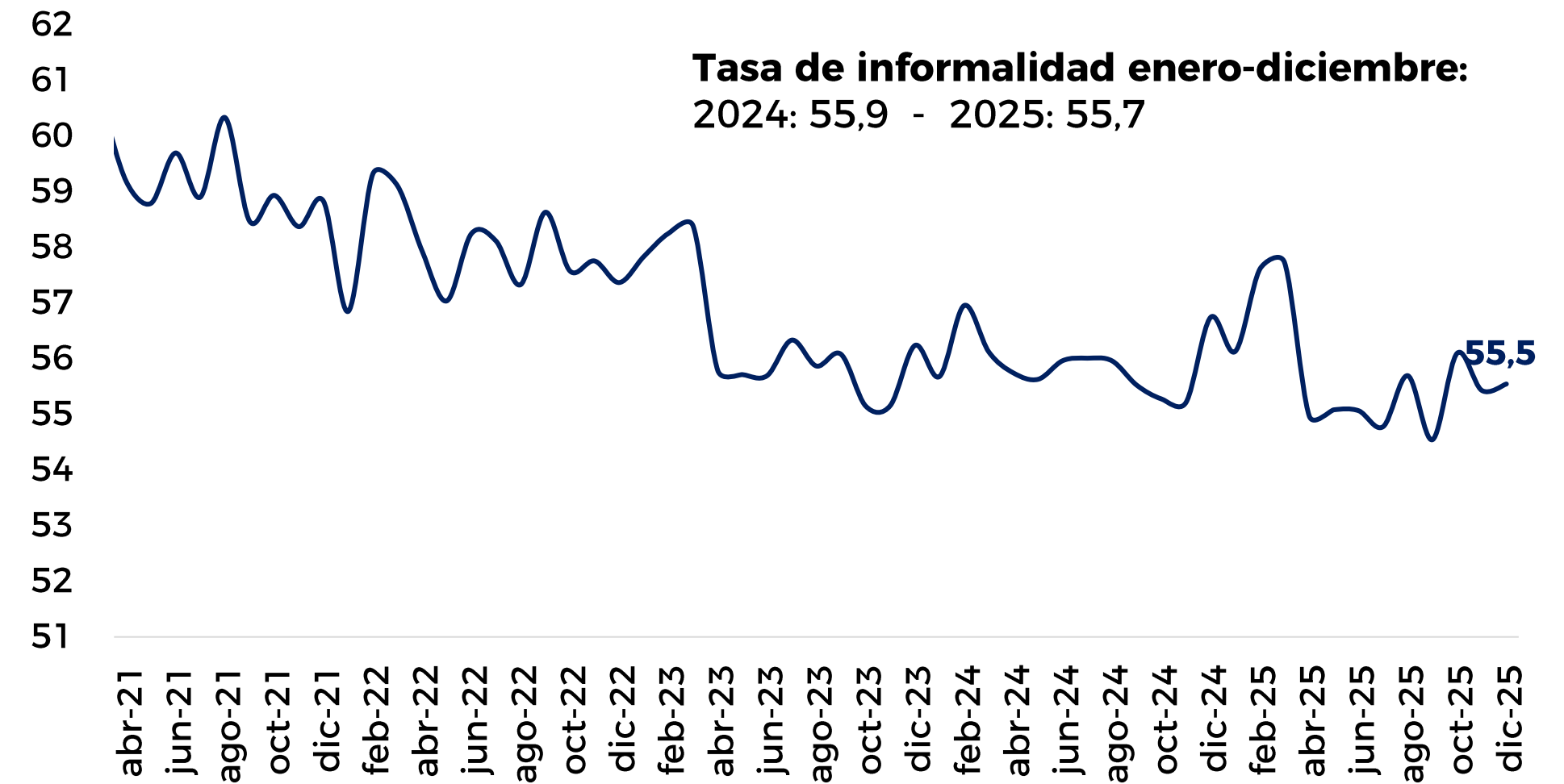


# FORMALIDAD

### Variación anual del número de ocupados formales e informales (%)

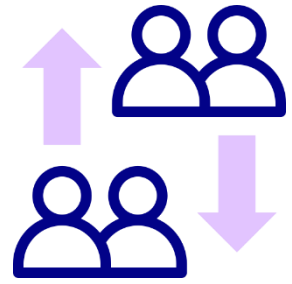


### Evolución de la tasa de informalidad (%)



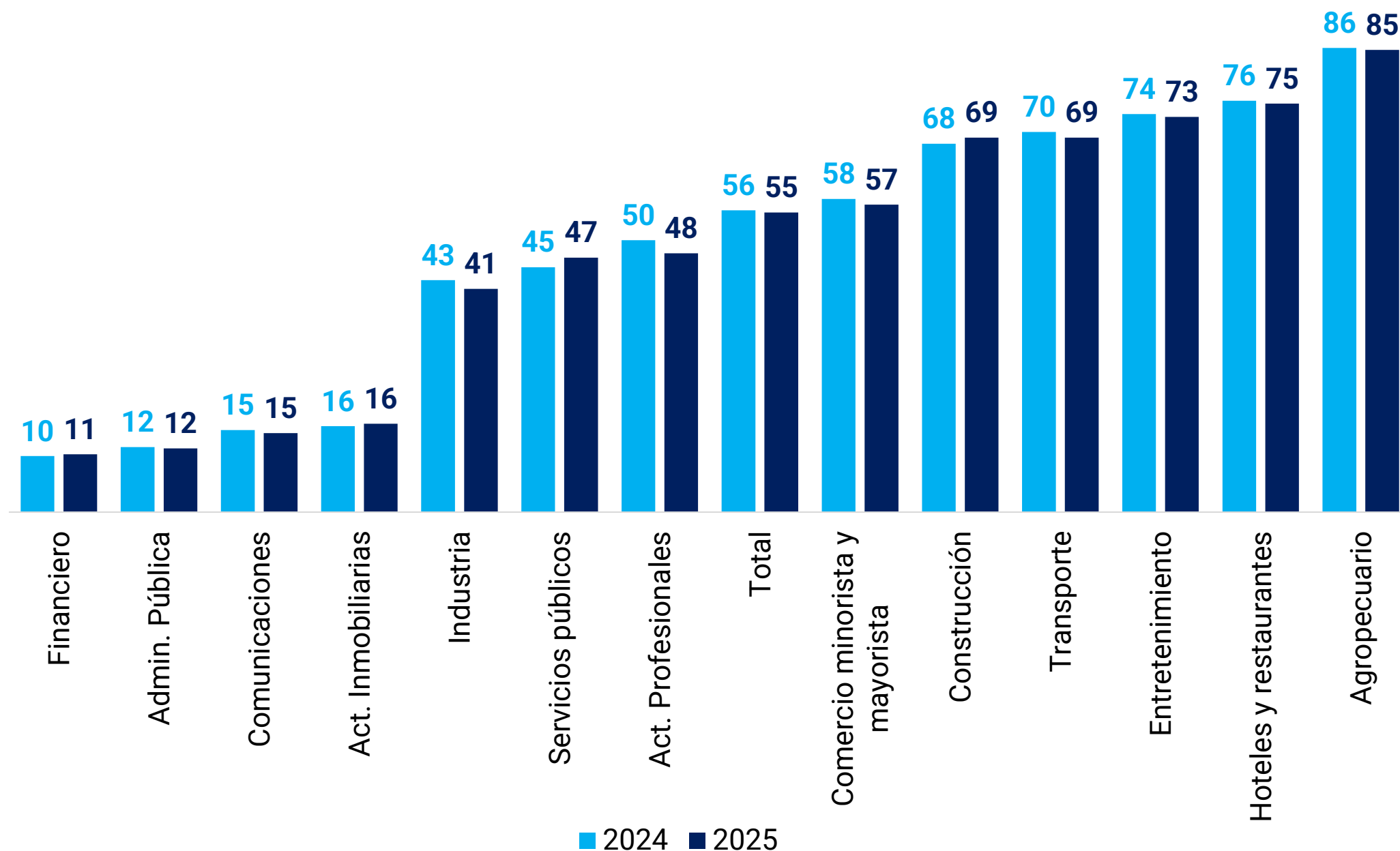
En diciembre, los ocupados informales crecieron 0,4%, cifra 5,0pp inferior a la de los formales. En todo el año el empleo formal aumentó 3,9% anual, 0,8pp por encima del crecimiento del empleo informal. Esto se tradujo en una ligera reducción de la tasa promedio de informalidad, que pasó de 55,9% en 2024 a 55,7% en 2025.

Fuente: DANE. Cálculos Corficolombiana..



# CAMBIOS SECTORIALES EN FORMALIDAD

## Tasa de informalidad por sector (Trimestre septiembre-noviembre 2025, %)



- En el trimestre móvil septiembre–noviembre de 2025, el número de ocupados formales e informales creció a la misma tasa anual (3,8%).
- El número de ocupados **formales aumentó anualmente en 395 mil puestos** de trabajo, jalonado principalmente por **el sector de administración pública** (121 mil nuevos puestos de trabajo formal).
- El número de ocupados **informales aumentó anualmente en 498 mil puestos** de trabajo. En particular, los sectores que concentraron este incremento fueron alojamiento y agropecuario, aportando en conjunto 368 mil nuevos empleos informales.

# Equipo de investigaciones económicas

## Análisis Sectorial y Sostenibilidad

### Cesar Pabón Camacho

Director Ejecutivo de Investigaciones Económicas

(+57- 601) 3538787 Ext. 70009

[cesar.pabon@corficolombiana.com](mailto:cesar.pabon@corficolombiana.com)

### Fabián Osorio

Director de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[cristhian.osorio@corfi.com](mailto:cristhian.osorio@corfi.com)

### Andrés Felipe Gallego

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[andres.gallego@corfi.com](mailto:andres.gallego@corfi.com)

### Sofía Rodríguez Pantoja

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[angela.Rodriguez@corfi.com](mailto:angela.Rodriguez@corfi.com)

### Alejandra Gacha Mendoza

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[alejandra.gacha@corfi.com](mailto:alejandra.gacha@corfi.com)

## Macroeconomía y mercados

### Julio César Romero

Economista Jefe

(+57-601) 3538787 Ext.69962

[julio.romero@corfi.com](mailto:julio.romero@corfi.com)

### Laura Gabriela Bautista

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70016

[gabriela.bautista@corfi.com](mailto:gabriela.bautista@corfi.com)

### Nicolás Cruz

Analista de Economía Local

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[nicolas.cruz@corfi.com](mailto:nicolas.cruz@corfi.com)

### Felipe Esteban Espitia Murcia

Especialista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70495

[felipe.espitia@corfi.com](mailto:felipe.espitia@corfi.com)

### Mariapaula Castañeda

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70015

[mpaula.castaneda@corfi.com](mailto:mpaula.castaneda@corfi.com)

### Mateo Pardo Ortega

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70016

[mateo.pardo@corfi.com](mailto:mateo.pardo@corfi.com)

## Análisis Financiero

### Andrés Duarte Pérez

Director Análisis Financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 6163

[andres.duarte@corfi.com](mailto:andres.duarte@corfi.com)

### Jaime Cárdenas

Analista análisis financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 69628

[jaime.cardenas@corfi.com](mailto:jaime.cardenas@corfi.com)

### Daniel Monroy

Analista análisis financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 69628

[daniel.monroy@corfi.com](mailto:daniel.monroy@corfi.com)

# ADVERTENCIA

El presente informe fue elaborado por el área de Investigaciones Económicas de Corficolombiana S.A. ("Corficolombiana"). Este informe y todo el material que incluye, no fue preparado para una presentación o publicación a terceros, ni para cumplir requerimiento legal alguno, incluyendo las disposiciones del mercado de valores. La información contenida en este informe está dirigida únicamente al destinatario de la misma y es para su uso exclusivo. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución que se haga de éste se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido esta comunicación por error, por favor notifique inmediatamente al remitente. La información contenida en el presente documento es informativa e ilustrativa. Corficolombiana y Casa de Bolsa no son proveedores oficiales de precios y no extienden ninguna garantía explícita o implícita con respecto a la exactitud, calidad, confiabilidad, veracidad, integridad de la información presentada, de modo que Corficolombiana y Casa de Bolsa no asumen responsabilidad alguna por los eventuales errores contenidos en ella. Las estimaciones y cálculos son meramente indicativos y están basados en asunciones, o en condiciones del mercado, que pueden variar sin aviso previo.

LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE DOCUMENTO FUE PREPARADA SIN CONSIDERAR LOS OBJETIVOS DE LOS INVERSIONISTAS, SU SITUACIÓN FINANCIERA O NECESIDADES INDIVIDUALES, POR CONSIGUIENTE, NINGUNA PARTE DE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE DOCUMENTO PUEDE SER CONSIDERADA COMO UNA ASESORÍA, RECOMENDACIÓN U OPINIÓN ACERCA DE INVERSIONES, LA COMPRA O VENTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS O LA CONFIRMACIÓN PARA CUALQUIER TRANSACCIÓN. LA REFERENCIA A UN DETERMINADO VALOR NO CONSTITUYE CERTIFICACIÓN SOBRE SU BONDAD O SOLVENCIA DEL EMISOR, NI GARANTÍA DE SU RENTABILIDAD. POR LO ANTERIOR, LA DECISIÓN DE INVERTIR EN LOS ACTIVOS O ESTRATEGIAS AQUÍ SEÑALADOS CONSTITUIRÁ UNA DECISIÓN INDEPENDIENTE DE LOS POTENCIALES INVERSIONISTAS, BASADA EN SUS PROPIOS ANÁLISIS, INVESTIGACIONES, EXÁMENES, INSPECCIONES, ESTUDIOS Y EVALUACIONES.

El presente informe no representa una oferta ni solicitud de compra o venta de ningún valor y/o instrumento financiero y tampoco es un compromiso por parte de Corficolombiana y/o Casa de Bolsa de entrar en cualquier tipo de transacción. Corficolombiana y Casa de Bolsa no asumen responsabilidad alguna frente a terceros por los perjuicios originados en la difusión o el uso de la información contenida en el presente documento.

## **CERTIFICACIÓN DEL ANALISTA**

EL(LOS) ANALISTA(S) QUE PARTICIPÓ(ARON) EN LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME CERTIFICA(N) QUE LAS OPINIONES EXPRESADAS REFLEJAN SU OPINIÓN PERSONAL Y SE HACEN CON BASE EN UN ANÁLISIS TÉCNICO Y FUNDAMENTAL DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA, Y SE ENCUENTRA(N) LIBRE DE INFLUENCIAS EXTERNAS. EL(LOS) ANALISTA(S) TAMBIÉN CERTIFICA(N) QUE NINGUNA PARTE DE SU COMPENSACIÓN ES, HA SIDO O SERÁ DIRECTA O INDIRECTAMENTE RELACIONADA CON UNA RECOMENDACIÓN U OPINIÓN ESPECÍFICA PRESENTADA EN ESTE INFORME.

## **INFORMACIÓN DE INTERÉS**

Algún o algunos miembros del equipo que participó en la realización de este informe posee(n) inversiones en alguno de los emisores sobre los que está efectuando el análisis presentado en este informe, en consecuencia, el posible conflicto de interés que podría presentarse se administrará conforme las disposiciones contenidas en el Código de Ética aplicable.

CORFICOLOMBIANA O ALGUNA DE SUS FILIALES HA TENIDO, TIENE O POSIBLEMENTE TENDRÁ INVERSIONES EN ACTIVOS EMITIDOS POR ALGUNO DE LOS EMISORES MENCIONADOS EN ESTE INFORME, SU MATRIZ O SUS FILIALES, DE IGUAL FORMA, ES POSIBLE QUE SUS FUNCIONARIOS HAYAN PARTICIPADO, PARTICIPEN O PARTICIPARÁN EN LA JUNTA DIRECTIVA DE TALES EMISORES.

Las acciones de Corficolombiana se encuentran inscritas en el RNVE y cotizan en la Bolsa de Valores de Colombia, por lo tanto algunos de los emisores a los que se hace referencia en este informe han, son o podrían ser accionistas de Corficolombiana. Corficolombiana hace parte del programa de creadores de mercado del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, razón por la cual mantiene inversiones en títulos de deuda pública, de igual forma, Casa de Bolsa mantiene este tipo de inversiones dentro de su portafolio.

ALGUNO DE LOS EMISORES MENCIONADOS EN ESTE INFORME, SU MATRIZ O ALGUNA DE SUS FILIALES HAN SIDO, SON O POSIBLEMENTE SERÁN CLIENTES DE CORFICOLOMBIANA, CASA DE BOLSA, O ALGUNA DE SUS FILIALES.

**Corficolombiana y Casa de Bolsa son empresas controladas directa o indirectamente por Grupo Aval Acciones y Valores S.A.**