

# MONITOR SECTORIAL DE EMPLEO



## Dirección de Sectores y Sostenibilidad

El monitoreo del mercado laboral es central en el entendimiento del panorama económico nacional. Para ello, el análisis detallado de lo que ocurre en los distintos sectores y actividades económicas contribuye con información valiosa.

**Resultados de noviembre 2025**



**corfi**  
colombiana

Investigaciones  
Económicas



# PRINCIPALES MENSAJES



La **tasa de desempleo nacional de noviembre de 2025, en su serie desestacionalizada, se situó en 8,3%**, disminuyendo 0,6pp frente a octubre de 2025 y alcanzando el nivel más bajo en este siglo.



En su serie original, la **tasa de desempleo fue 7,0%, 1,1pp por debajo del nivel registrado en el mismo mes de 2024.**



En noviembre de 2025, el **número total de ocupados aumentó 4,2% frente al mismo mes de 2024, la población inactiva cayó 1,4% y el número de personas desempleadas se redujo 11,5%**. El segmento en el que más se incrementó el empleo fue en el trabajo particular.



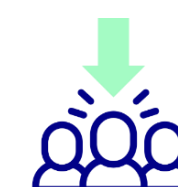
La reducción en la tasa de desempleo estuvo en línea con el incremento de la tasa de ocupación (+1,6pp), el cual logró más que compensar el aumento de la tasa global de participación (+1,0pp).



En términos anuales, **los sectores con mayor crecimiento en la ocupación fueron agropecuario, y hotelería y restaurantes.**



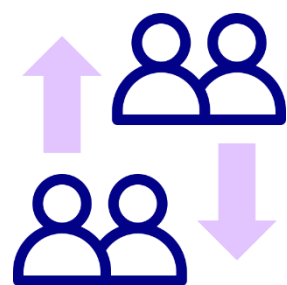
Frente a noviembre de 2024, los sectores **industria y actividades profesionales fueron los que más destruyeron empleo.**



En noviembre de 2025 los ocupados en el sector informal crecieron 4,6%, 0,9pp por encima del registrado en el segmento formal.



La **tasa de informalidad disminuyó en 0,2 pp en el trimestre agosto - octubre 2025**, frente al mismo trimestre de 2024, al pasar de 55,5% a 55,4%. El sector financiero, el agropecuario y la administración pública presentaron las mayores reducciones



# BALANCE DEL MERCADO LABORAL COLOMBIANO

En noviembre, la tasa de desempleo nacional, en su serie desestacionalizada, se ubicó en 8,3%, lo que representó una disminución de 0,6pp frente a la tasa observada en octubre de 2025 y el nivel más bajo registrado en este siglo.

En su serie original, la tasa de desempleo nacional se ubicó en 7,0%, 1,1pp por debajo del valor registrado un año atrás (8,2%). Esto fue consistente con un aumento de 993 mil ocupados.

En comparación con noviembre de 2024, el número total de ocupados aumentó un 4,2%, la población inactiva cayó un 1,4%, y el número de personas desempleadas se redujo 11,5%.

## Principales variables del mercado laboral colombiano - Total nacional (series desestacionalizadas)

Variables	sep-25	oct-25	nov-25
Tasa de desempleo	8,9%	8,9%	8,3%
Ocupados (miles de personas)	23.927	24.370	24.266
Desocupados (miles de personas)	2.130	2.178	2.205
Participación laboral (TGP)*	64,2%	64,9%	64,8%
Inactivos (miles de personas)	14.732	14.286	14.374

## (series originales)

Variables	nov-23	nov-24	nov-25
Tasa de desempleo	9,0%	8,2%	7,0%
Ocupados (miles de personas)	23.186	23.605	24.599
Desocupados (miles de personas)	2.295	2.100	1.859
Participación laboral (TGP)*	64,1%	63,7%	64,7%
Inactivos (miles de personas)	14.281	14.627	14.423

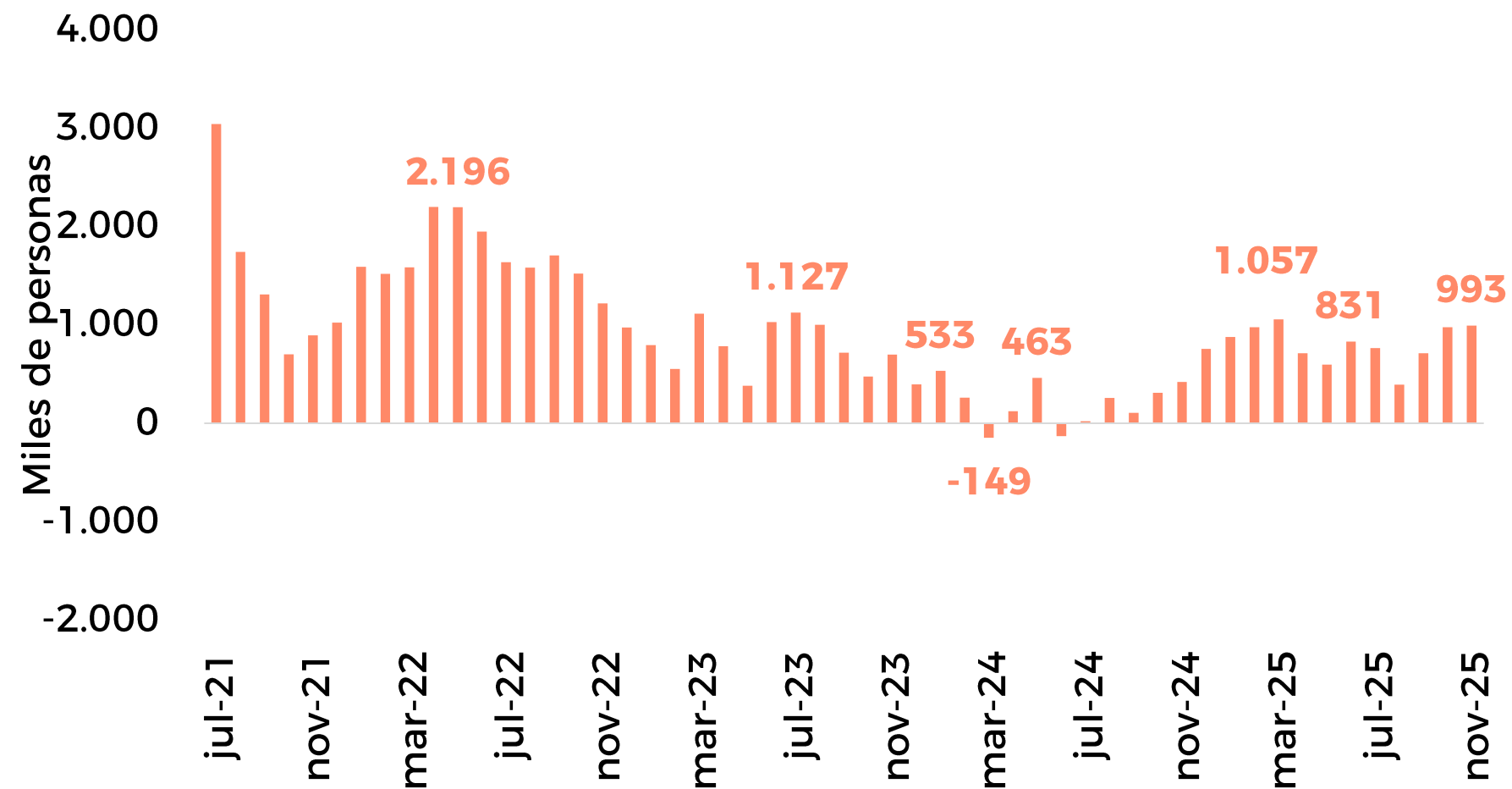
Fuente: DANE. Cálculos Corficolombiana..

\*TGP: es la relación entre la población económicamente activa y la población en edad de trabajar.

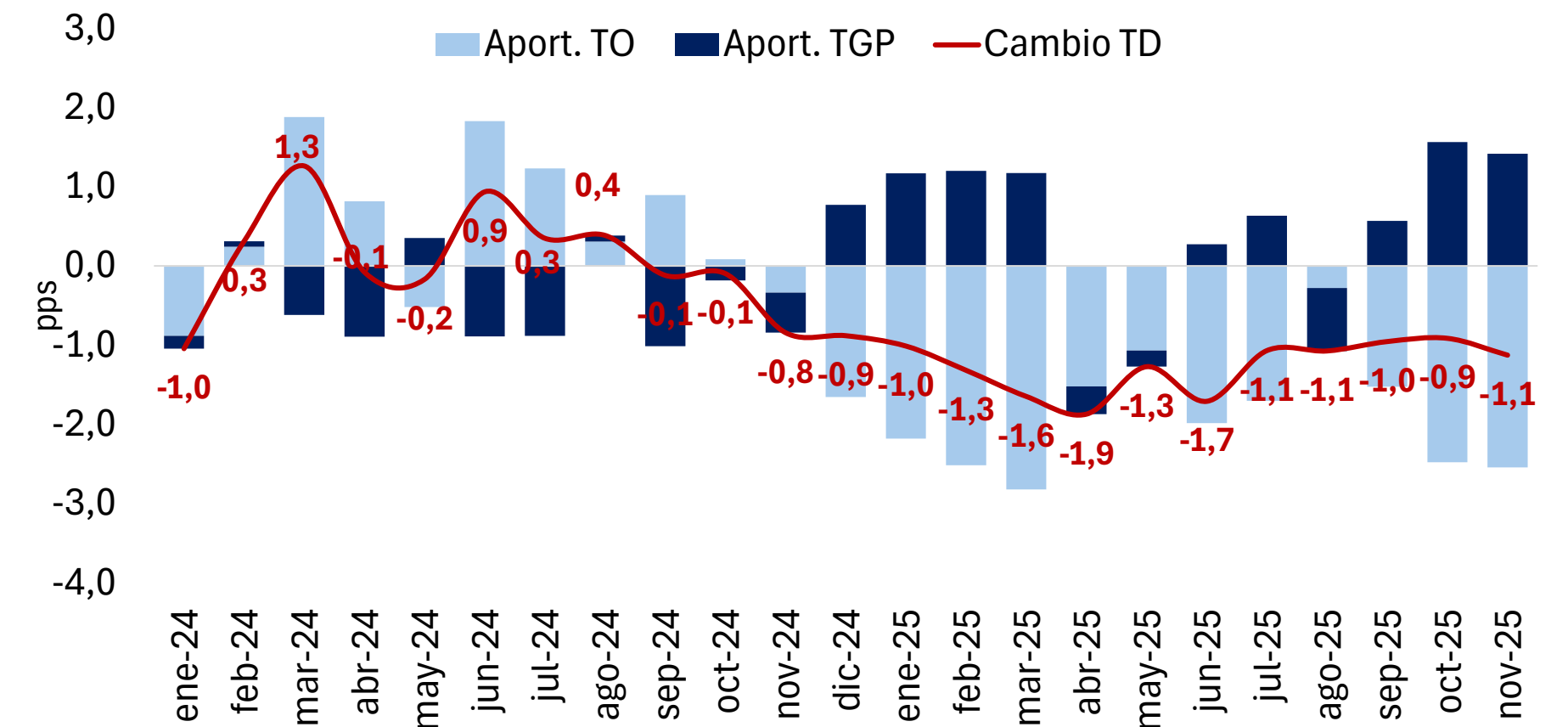


# GENERACIÓN DE EMPLEO

**Cambio anual en el número de ocupados (miles de personas)**



**Contribución cambios en la tasa global de participación y tasa de ocupación en la tasa de desempleo**



En noviembre de 2025, el número de personas ocupadas aumentó en 993 mil frente al mismo mes del año anterior. Con este resultado, ya son 17 meses consecutivos con incrementos en la población ocupada.

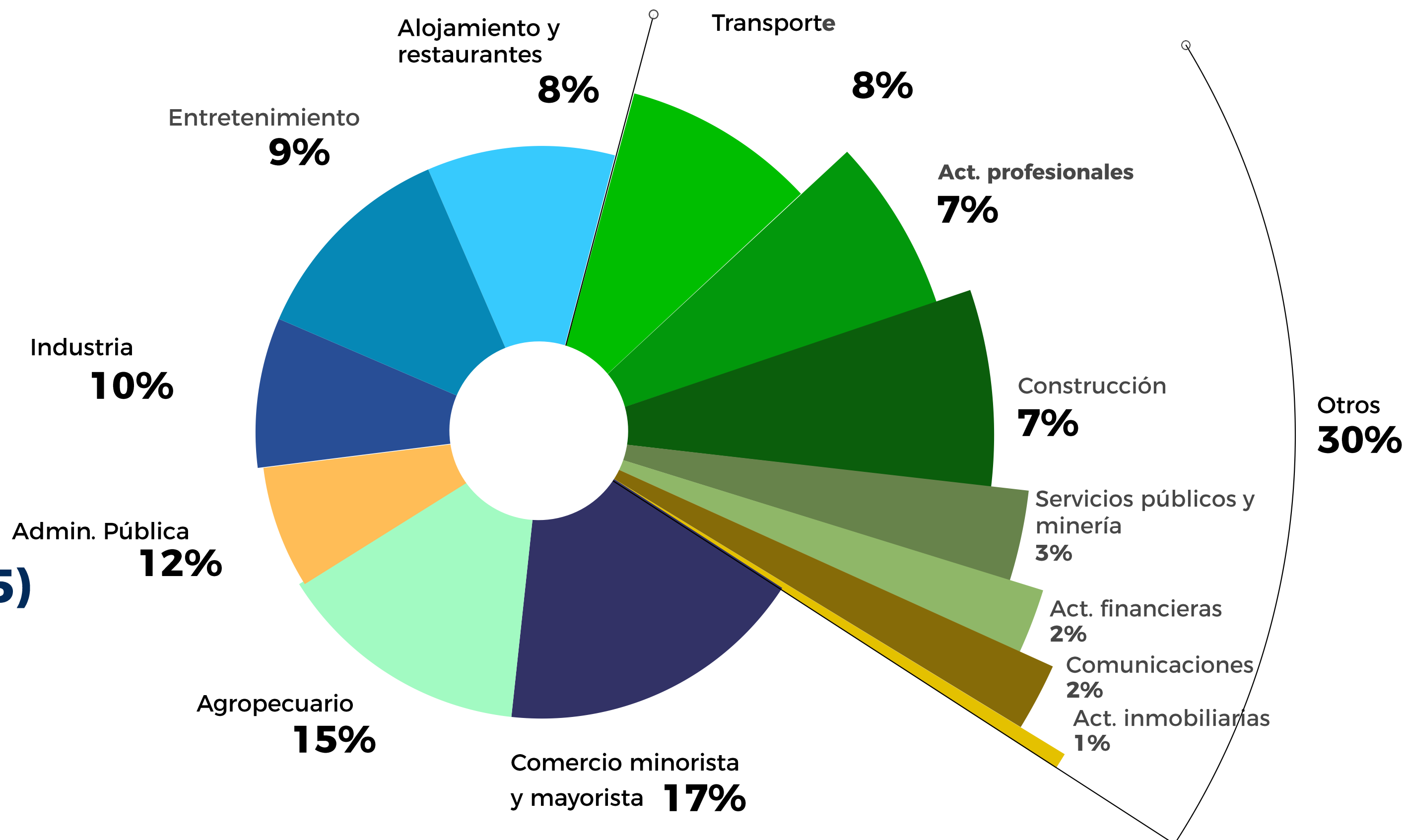
La reducción en la tasa de desempleo obedece al aumento en la creación de empleo, evidenciado en el incremento de la tasa de ocupación (+1,6pp), el cual logró más que compensar la entrada de una mayor fuerza laboral, reflejada en el aumento de la tasa global de participación (+1,0pp).



# RADIOGRAFÍA DEL EMPLEO NACIONAL



## Participación sectorial en el empleo total (noviembre 2025)





# MONITOR SECTORIAL DE GENERACIÓN DE EMPLEO

En noviembre de 2025 el sector **agropecuario**, y **hoteles y restaurantes** fueron los sectores que más jalonaron el crecimiento de ocupados (+312 mil y +247 mil nuevos empleos, respectivamente).

Otros sectores que aportaron positivamente a la generación de empleo en noviembre de 2025 fueron: **construcción**, **transporte**, y **entretenimiento**.

Los sectores que **perdieron puestos de trabajo** en noviembre de 2025, frente al año anterior, fueron **industria manufacturera** y **actividades profesionales**.

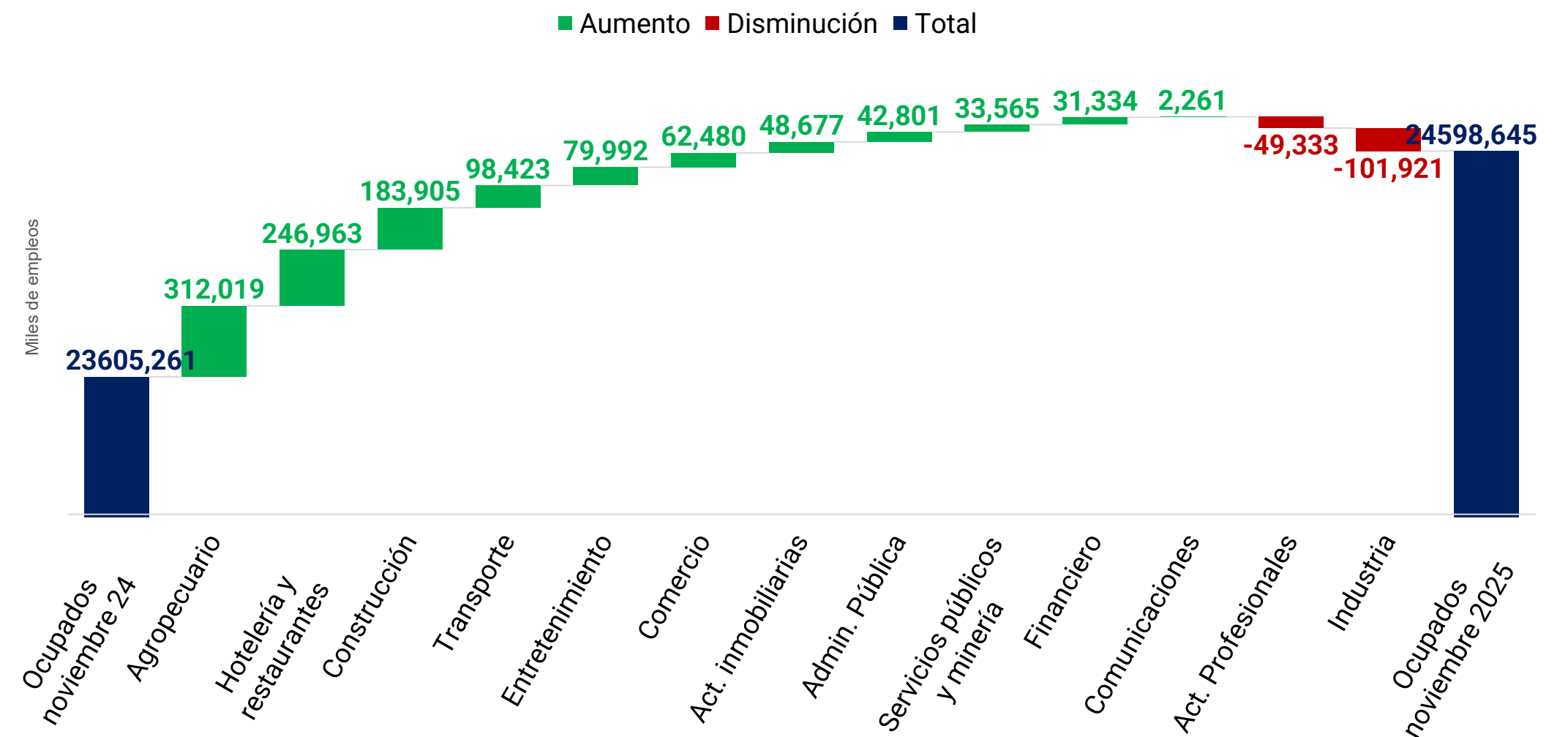
## Variación anual del número de ocupados\*

Sectores	nov-21	nov-22	nov-23	nov-24	nov-25
Total nacional					
Agropecuario					
Servicios públicos					
Industria					
Construcción					
Comercio minorista y mayorista					
Hotelería y restaurantes					
Transporte					
Comunicaciones					
Financiero					
Act. Inmobiliarias					
Act. Profesionales					
Admin. Pública					
Entretenimiento					

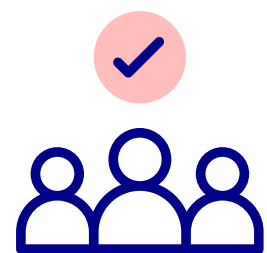
## Cambio anual en el número de ocupados - noviembre 2025

(Miles de personas)

Total nacional: **+993 mil**

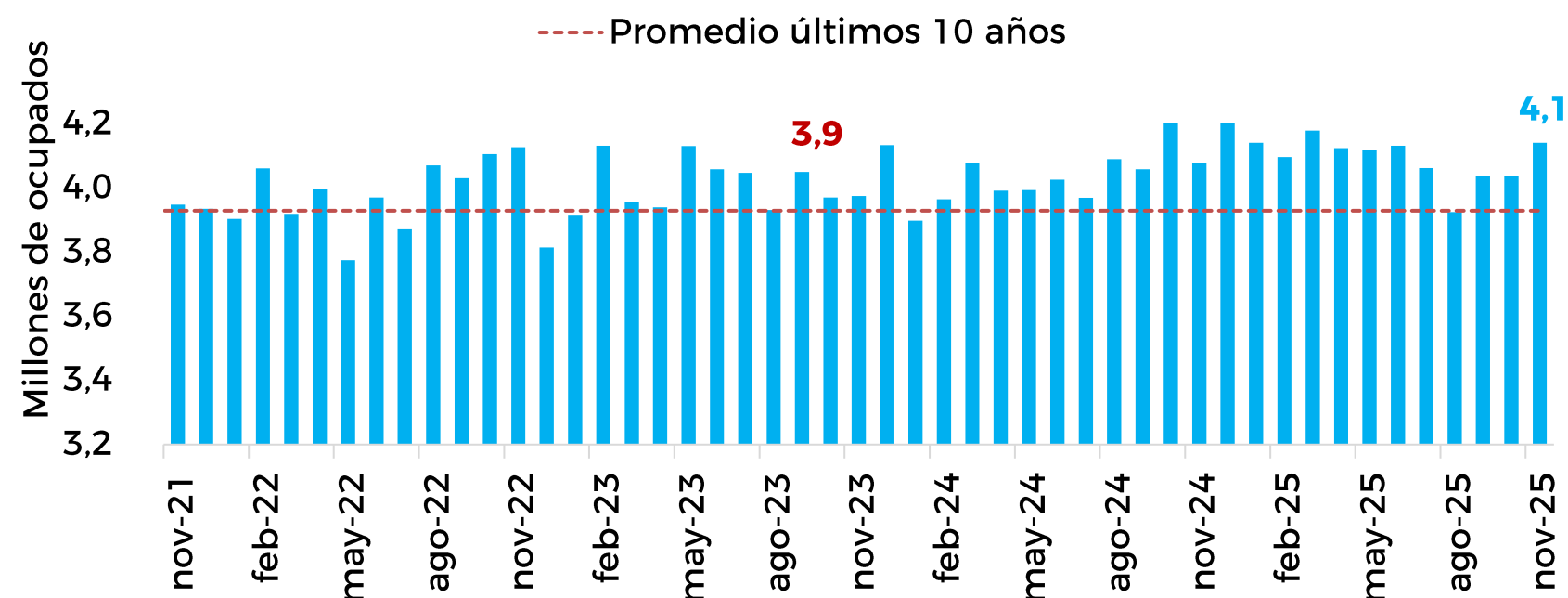


Fuente: DANE. Cálculos: Corficolombiana. \*El gráfico muestra la variación anual en el número de ocupados. El color verde indica incrementos en el empleo, mientras que el color rojo señala disminuciones.

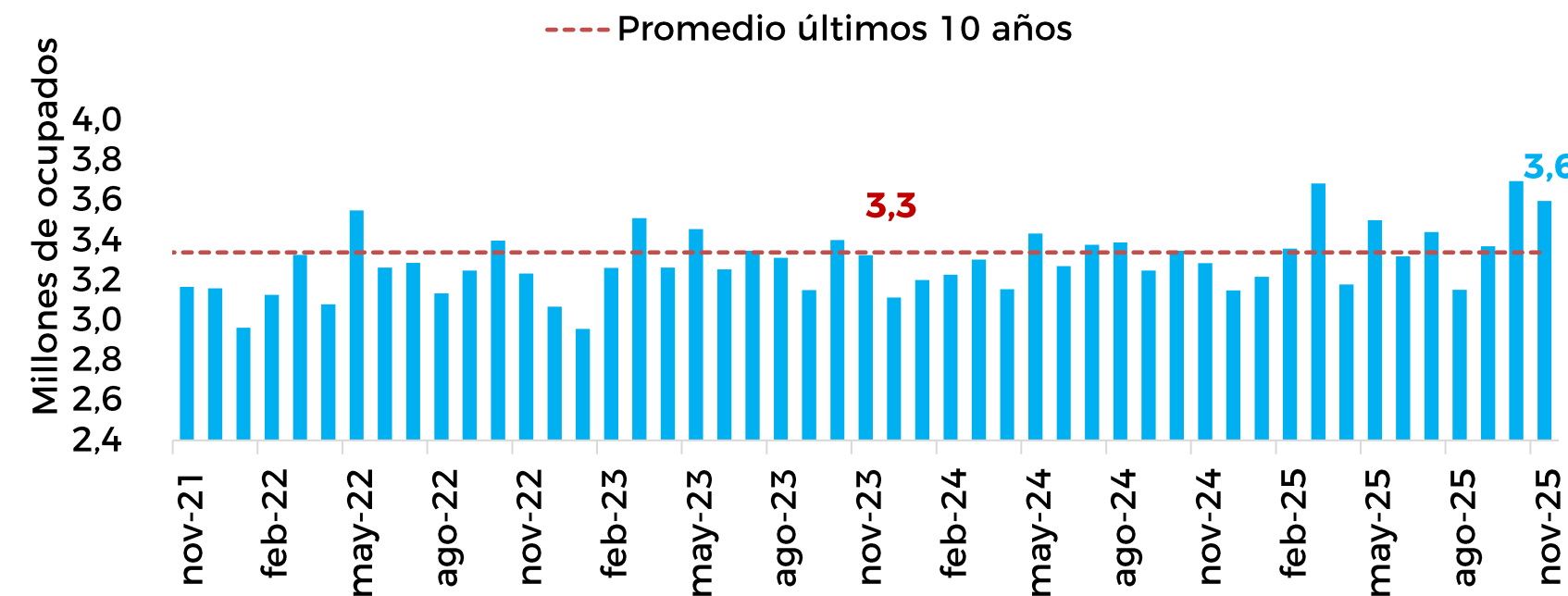


# EVOLUCIÓN DEL TOTAL DE EMPLEADOS EN PRINCIPALES SECTORES

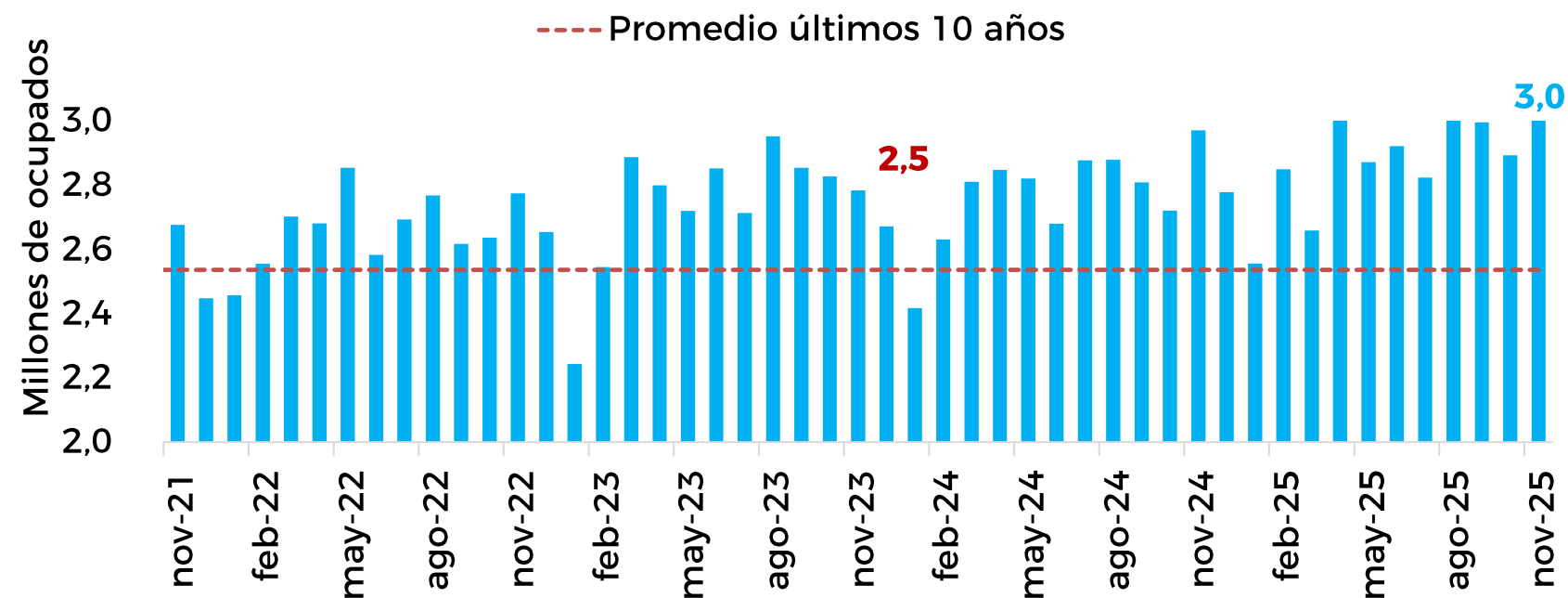
## Comercio minorista y mayorista



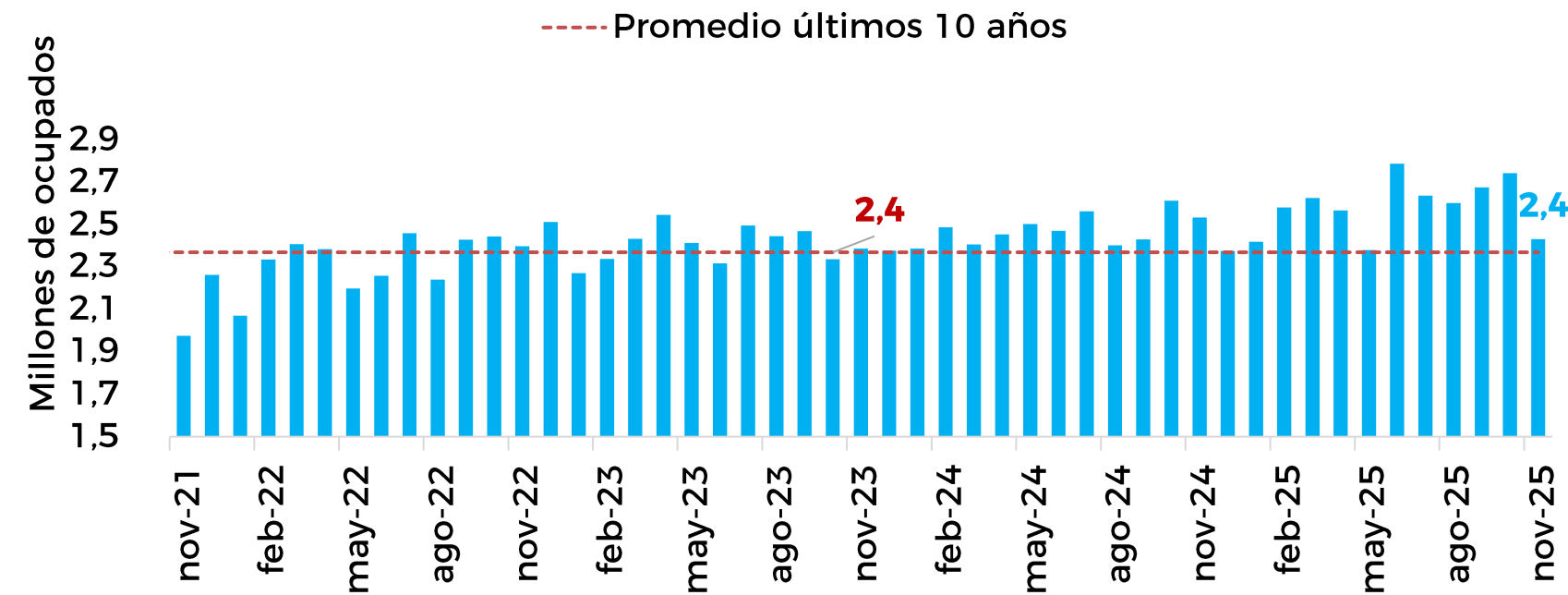
## Agropecuario



## Administración pública



## Industria



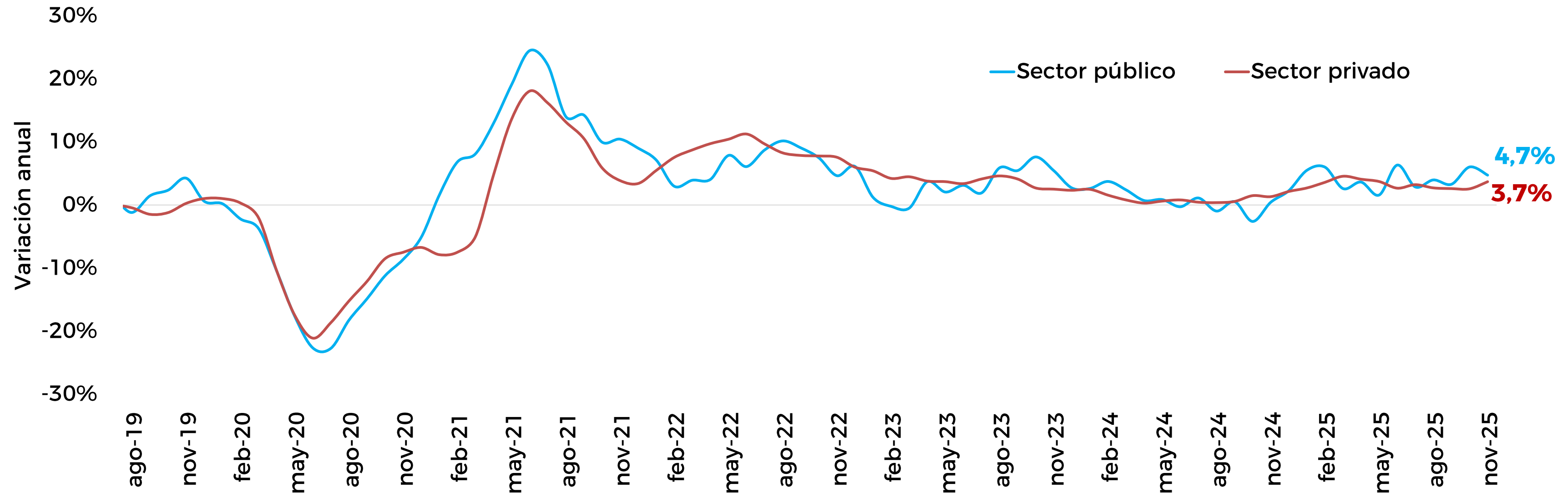
Fuente: DANE. Cálculos: Corfi colombiana.



# DINÁMICA DE EMPLEO PÚBLICO Y PRIVADO

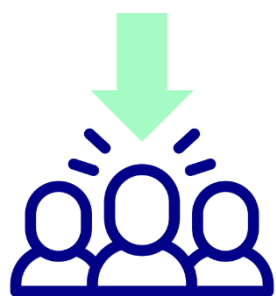
## Crecimiento anual del empleo por sector\*

(Variación anual, promedio 3 meses)



El sector público ha mostrado un dinamismo sostenido desde noviembre de 2024, reflejado en un aumento del 4,0% anual en lo corrido del 2025 hasta noviembre.

En el trimestre móvil septiembre-noviembre de 2025, el empleo en el sector privado registró un aumento del 3,7% frente al mismo periodo de 2024, 1,0pp por debajo del crecimiento observado en el sector público.



# RANKING SUBSECTORIAL DE GENERACIÓN DE EMPLEO

## Mejor desempeño en generación de empleos

Trimestre agosto - octubre 2025

Ranking	Sector	Subsector	Cambio anual
1	Hotelería y restaurantes	Actividades de servicios de comidas y bebidas	183
2	Agricultura	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	123
3	Transporte	Transporte terrestre; transporte por tuberías	103
4	Admin. Pública	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	90
5	Industria	Elaboración de productos alimenticios	57

## Peor desempeño en generación de empleos

Trimestre agosto - octubre 2025

Ranking	Sector	Subsector	Cambio anual
88	Minas y canteras	Extracción de carbón de piedra y lignito	-29
87	Comercio	Comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas, sus partes, piezas y accesorios	-29
86	Agro	Pesca y acuicultura	-40
85	Act. Profesionales	Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión	-55
84	Comercio	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	-93

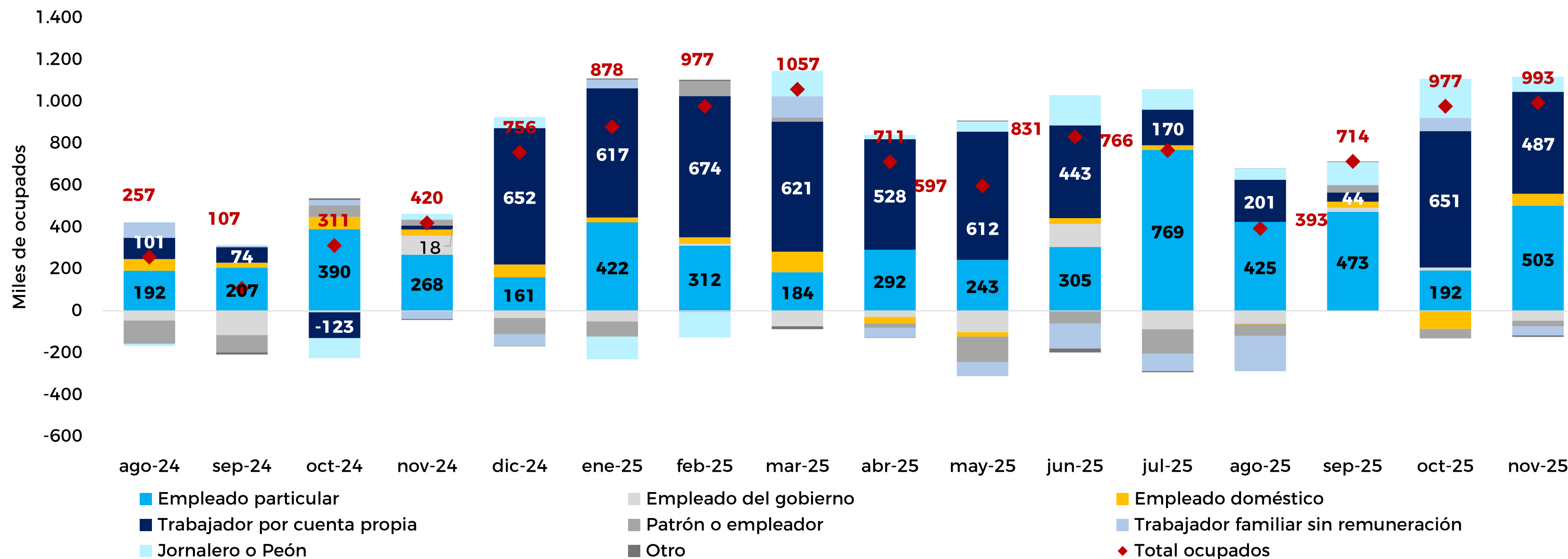
Los subsectores que tuvieron la mayor generación de empleo en el trimestre móvil agosto - octubre 2025 fueron: **actividades de servicios de comida, agricultura y transporte terrestre.**

En contraste, los subsectores de mayor contracción anual en el trimestre móvil agosto - octubre 2025 fueron: **comercio al por menor sin vehículos, actividades de consultoría de gestión y pesca y acuicultura.**

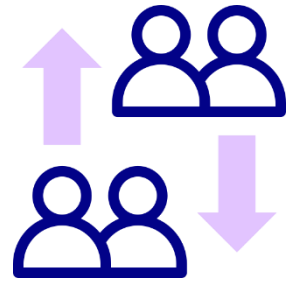


# EVOLUCIÓN DEL TOTAL DE EMPLEADOS

## Aumento anual de los ocupados por tipo de empleo

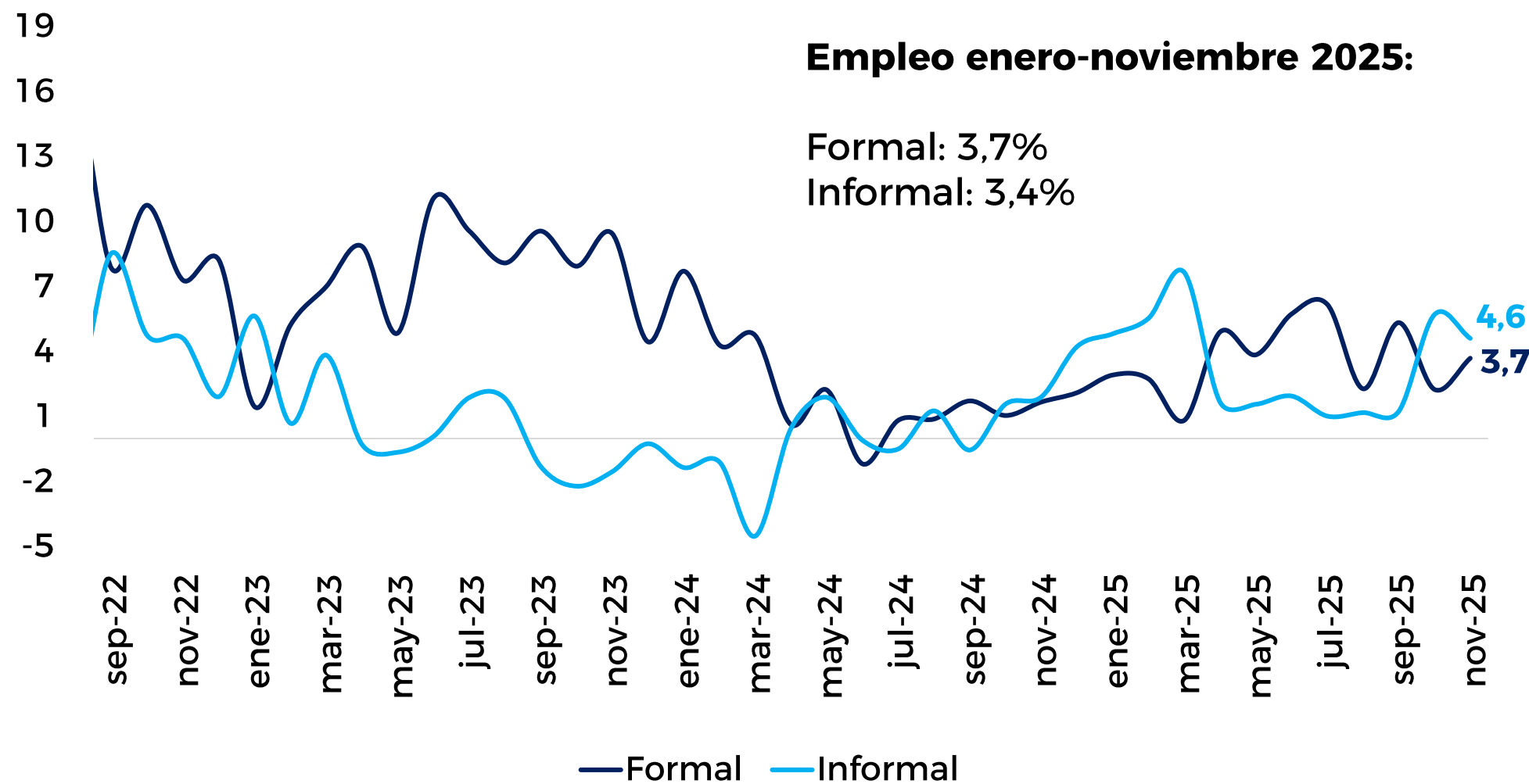


En noviembre de 2025, los empleos de la modalidad de trabajo particular aumentaron en 503 mil frente al mismo mes del año anterior, representando el 51% del incremento total de ocupados. Por su parte, los trabajadores por cuenta propia crecieron en 487 mil, mientras que las personas ocupadas en la categoría de jornalero crecieron en 72 mil.

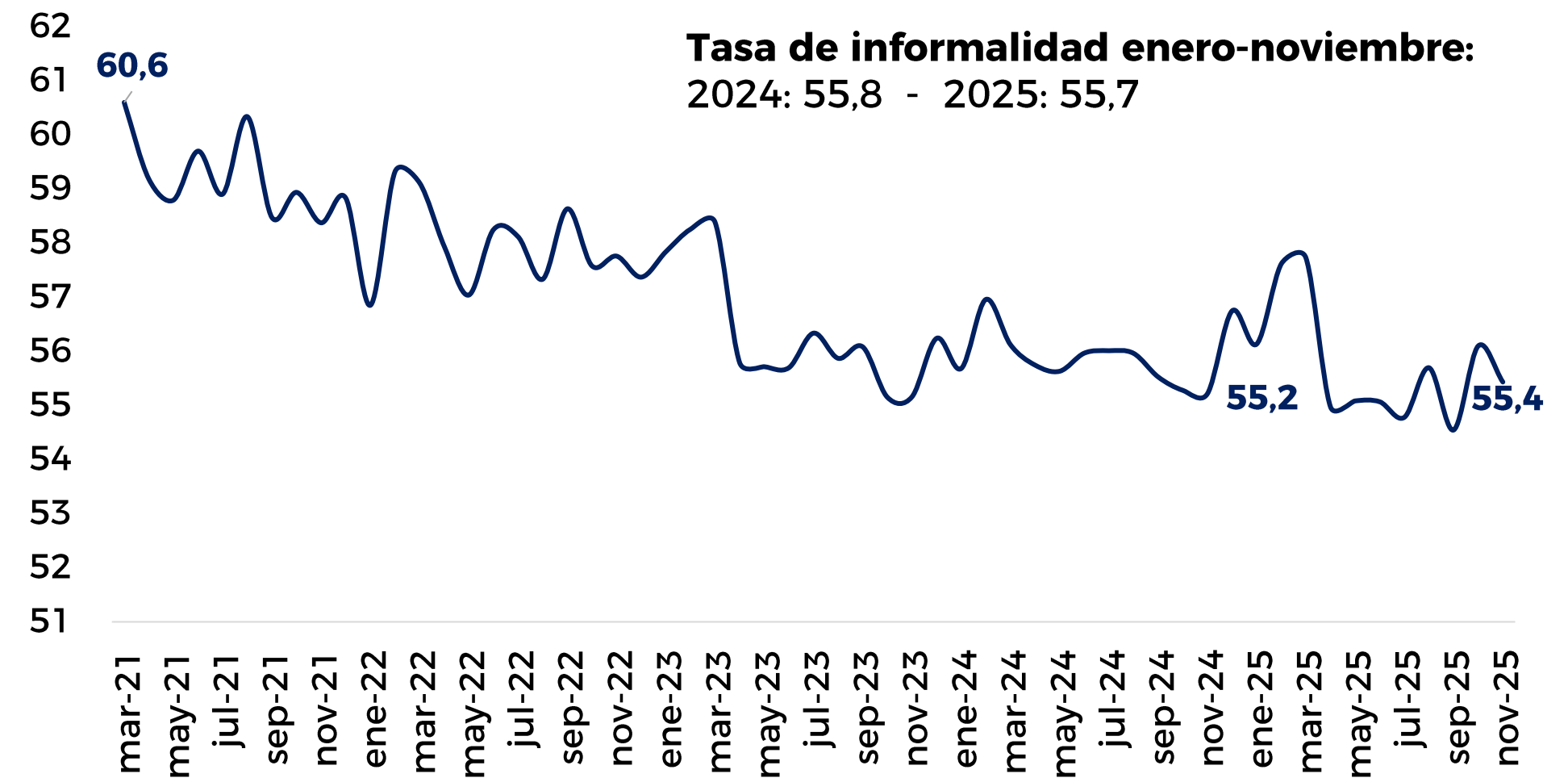


# FORMALIDAD

### Variación anual del número de ocupados formales e informales (%)

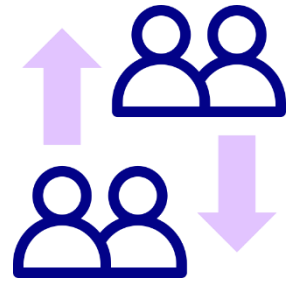


### Evolución de la tasa de informalidad (%)



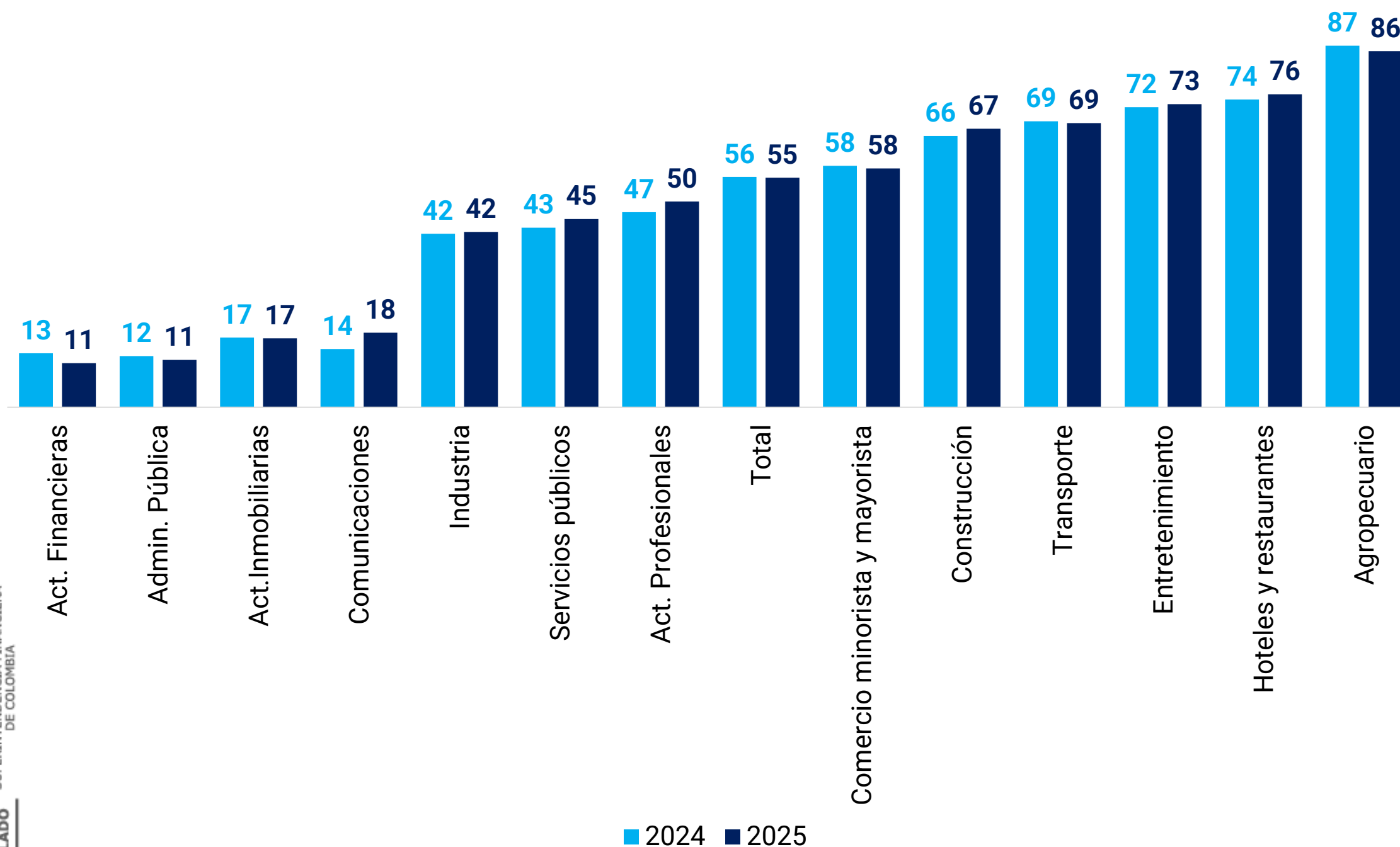
En noviembre, los ocupados informales crecieron 4,6%, cifra 0,9 pp superior a la de los formales. Por su parte, en lo corrido del año a noviembre de 2025, el empleo formal aumentó 3,7% frente al mismo período de 2024, 0,3pp por encima del crecimiento del empleo informal. Esto se tradujo en una ligera reducción de la tasa de informalidad, que pasó de 55,8% entre enero y noviembre de 2024 a 55,7% en el mismo período de 2025.

Fuente: DANE. Cálculos Corficolombiana..



# CAMBIOS SECTORIALES EN FORMALIDAD

## Tasa de informalidad por sector (Trimestre agosto-octubre 2025 %)



- En el trimestre móvil agosto - octubre 2025, el número de ocupados formales aumentó en 3,3% anual, mientras que el de ocupados informales se incrementó en 2,7% anual.
- El número de ocupados **formales aumentó anualmente en 344 mil puestos** de trabajo, jalonado principalmente por **el sector de administración pública** (176 mil nuevos puestos de trabajo formal).
- El número de ocupados **informales aumentó anualmente en 350 mil puestos** de trabajo. En particular, los sectores que concentraron este incremento fueron alojamiento y transporte y almacenamiento, aportando en conjunto 249 mil nuevos empleos informales.

# Equipo de investigaciones económicas

## Análisis Sectorial y Sostenibilidad

### Cesar Pabón Camacho

Director Ejecutivo de Investigaciones Económicas

(+57- 601) 3538787 Ext. 70009

[cesar.pabon@corficolombiana.com](mailto:cesar.pabon@corficolombiana.com)

### Fabián Osorio

Director de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[cristhian.osorio@corfi.com](mailto:cristhian.osorio@corfi.com)

### Andrés Felipe Gallego

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[andres.gallego@corfi.com](mailto:andres.gallego@corfi.com)

### Sofía Rodríguez Pantoja

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[angela.Rodriguez@corfi.com](mailto:angela.Rodriguez@corfi.com)

### Alejandra Gacha Mendoza

Analista de Sectores y Sostenibilidad

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[alejandra.gacha@corfi.com](mailto:alejandra.gacha@corfi.com)

## Macroeconomía y mercados

### Julio César Romero

Economista Jefe

(+57-601) 3538787 Ext.69962

[julio.romero@corfi.com](mailto:julio.romero@corfi.com)

### Laura Gabriela Bautista

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70016

[gabriela.bautista@corfi.com](mailto:gabriela.bautista@corfi.com)

### Nicolás Cruz

Analista de Economía Local

(+57-601) 3538787 Ext. 69973

[nicolas.cruz@corfi.com](mailto:nicolas.cruz@corfi.com)

### Felipe Esteban Espitia Murcia

Especialista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70495

[felipe.espitia@corfi.com](mailto:felipe.espitia@corfi.com)

### Mariapaula Castañeda

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70015

[mpaula.castaneda@corfi.com](mailto:mpaula.castaneda@corfi.com)

### Mateo Pardo Ortega

Analista de Investigaciones

(+57-601) 3538787 Ext. 70016

[mateo.pardo@corfi.com](mailto:mateo.pardo@corfi.com)

## Análisis Financiero

### Andrés Duarte Pérez

Director Análisis Financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 6163

[andres.duarte@corfi.com](mailto:andres.duarte@corfi.com)

### Jaime Cárdenas

Analista análisis financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 69628

[jaime.cardenas@corfi.com](mailto:jaime.cardenas@corfi.com)

### Daniel Monroy

Analista análisis financiero

(+57-1) 3538787 Ext. 69628

[daniel.monroy@corfi.com](mailto:daniel.monroy@corfi.com)

# ADVERTENCIA

El presente informe fue elaborado por el área de Investigaciones Económicas de Corficolombiana S.A. ("Corficolombiana"). Este informe y todo el material que incluye, no fue preparado para una presentación o publicación a terceros, ni para cumplir requerimiento legal alguno, incluyendo las disposiciones del mercado de valores. La información contenida en este informe está dirigida únicamente al destinatario de la misma y es para su uso exclusivo. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución que se haga de éste se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido esta comunicación por error, por favor notifique inmediatamente al remitente. La información contenida en el presente documento es informativa e ilustrativa. Corficolombiana y Casa de Bolsa no son proveedores oficiales de precios y no extienden ninguna garantía explícita o implícita con respecto a la exactitud, calidad, confiabilidad, veracidad, integridad de la información presentada, de modo que Corficolombiana y Casa de Bolsa no asumen responsabilidad alguna por los eventuales errores contenidos en ella. Las estimaciones y cálculos son meramente indicativos y están basados en asunciones, o en condiciones del mercado, que pueden variar sin aviso previo.

LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE DOCUMENTO FUE PREPARADA SIN CONSIDERAR LOS OBJETIVOS DE LOS INVERSIONISTAS, SU SITUACIÓN FINANCIERA O NECESIDADES INDIVIDUALES, POR CONSIGUIENTE, NINGUNA PARTE DE LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE DOCUMENTO PUEDE SER CONSIDERADA COMO UNA ASESORÍA, RECOMENDACIÓN U OPINIÓN ACERCA DE INVERSIONES, LA COMPRA O VENTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS O LA CONFIRMACIÓN PARA CUALQUIER TRANSACCIÓN. LA REFERENCIA A UN DETERMINADO VALOR NO CONSTITUYE CERTIFICACIÓN SOBRE SU BONDAD O SOLVENCIA DEL EMISOR, NI GARANTÍA DE SU RENTABILIDAD. POR LO ANTERIOR, LA DECISIÓN DE INVERTIR EN LOS ACTIVOS O ESTRATEGIAS AQUÍ SEÑALADOS CONSTITUIRÁ UNA DECISIÓN INDEPENDIENTE DE LOS POTENCIALES INVERSIONISTAS, BASADA EN SUS PROPIOS ANÁLISIS, INVESTIGACIONES, EXÁMENES, INSPECCIONES, ESTUDIOS Y EVALUACIONES.

El presente informe no representa una oferta ni solicitud de compra o venta de ningún valor y/o instrumento financiero y tampoco es un compromiso por parte de Corficolombiana y/o Casa de Bolsa de entrar en cualquier tipo de transacción. Corficolombiana y Casa de Bolsa no asumen responsabilidad alguna frente a terceros por los perjuicios originados en la difusión o el uso de la información contenida en el presente documento.

## **CERTIFICACIÓN DEL ANALISTA**

EL(LOS) ANALISTA(S) QUE PARTICIPÓ(ARON) EN LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME CERTIFICA(N) QUE LAS OPINIONES EXPRESADAS REFLEJAN SU OPINIÓN PERSONAL Y SE HACEN CON BASE EN UN ANÁLISIS TÉCNICO Y FUNDAMENTAL DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA, Y SE ENCUENTRA(N) LIBRE DE INFLUENCIAS EXTERNAS. EL(LOS) ANALISTA(S) TAMBIÉN CERTIFICA(N) QUE NINGUNA PARTE DE SU COMPENSACIÓN ES, HA SIDO O SERÁ DIRECTA O INDIRECTAMENTE RELACIONADA CON UNA RECOMENDACIÓN U OPINIÓN ESPECÍFICA PRESENTADA EN ESTE INFORME.

## **INFORMACIÓN DE INTERÉS**

Algún o algunos miembros del equipo que participó en la realización de este informe posee(n) inversiones en alguno de los emisores sobre los que está efectuando el análisis presentado en este informe, en consecuencia, el posible conflicto de interés que podría presentarse se administrará conforme las disposiciones contenidas en el Código de Ética aplicable.

CORFICOLOMBIANA O ALGUNA DE SUS FILIALES HA TENIDO, TIENE O POSIBLEMENTE TENDRÁ INVERSIONES EN ACTIVOS EMITIDOS POR ALGUNO DE LOS EMISORES MENCIONADOS EN ESTE INFORME, SU MATRIZ O SUS FILIALES, DE IGUAL FORMA, ES POSIBLE QUE SUS FUNCIONARIOS HAYAN PARTICIPADO, PARTICIPEN O PARTICIPARÁN EN LA JUNTA DIRECTIVA DE TALES EMISORES.

Las acciones de Corficolombiana se encuentran inscritas en el RNVE y cotizan en la Bolsa de Valores de Colombia, por lo tanto algunos de los emisores a los que se hace referencia en este informe han, son o podrían ser accionistas de Corficolombiana. Corficolombiana hace parte del programa de creadores de mercado del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, razón por la cual mantiene inversiones en títulos de deuda pública, de igual forma, Casa de Bolsa mantiene este tipo de inversiones dentro de su portafolio.

ALGUNO DE LOS EMISORES MENCIONADOS EN ESTE INFORME, SU MATRIZ O ALGUNA DE SUS FILIALES HAN SIDO, SON O POSIBLEMENTE SERÁN CLIENTES DE CORFICOLOMBIANA, CASA DE BOLSA, O ALGUNA DE SUS FILIALES.

**Corficolombiana y Casa de Bolsa son empresas controladas directa o indirectamente por Grupo Aval Acciones y Valores S.A.**